9

2025
September



61st TAICHUNG IMC

AI 無限
新智啓程

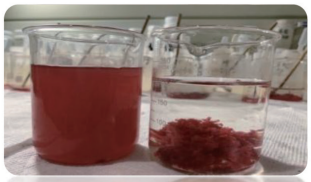
Infinite AI New Start

台中市國際工商經營研究社
International Managemen Council of Taichung
408-78台中市東興路二段186號4F之2
TEL(04)2472-8984 | FAX(04)2472-5526

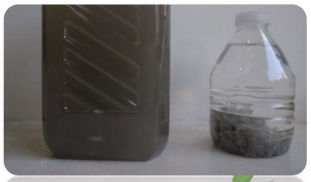
AI資訊 AI Information
企業診斷 Business Diagnosis
學習成長 Learning and Growth

『環保』就從『廢水處理』開始。

廢水處理案例


水簾幕噴漆房廢水


印刷廠廢水


振動研磨廢水


染整廠廢水

微生物製劑 – 排.廢水處理劑
MICROBIO AGENT - SANA

SANA微生物製劑的效用

- ✓ 對絲狀菌絲鬆化之早期消除及防止。
- ✓ 改善活性污泥俊之凝集性沉降性。
- ✓ 有效降低排放水COD、BOD、SS值以及解決氨氮過高問題。



專營/
廢水處理藥品技術服務、微生物製劑、氨氮、硝酸鹽氮去除機。
針對小水量廢水處理提供最簡單、最低成本的方法，歡迎來電洽詢。

三櫻生化科技有限公司
3SAKURA Biochemical Technology Ltd.
https://www.3-sakura.com
台中總公司：台中市南屯區豐樂里文心南五路一段426號1樓
TEL：(04)23806516　FAX：(04)23849187
高雄分公司：高雄市橋頭區經武路52號
EMAIL: sakurasuning@gmail.com

目　錄　Contents

03 例會通知/壽星/金筆獎/活動行程

04 第 61 屆九月份社長日記

06 第 61 屆九月份例會程序表

07 第 61 屆九月份月例會講師介紹及簡歷

08 第 61 屆例會心得-專案管理與組織強韌性/范英峰

10 第 61 屆工商觀摩心得-永進機械/上銀科技/夏本強

12 第 61 屆工商觀摩心得-永進機械/上銀科技/林聖哲

13 第 61 屆工商觀摩心得-永進機械/黃秀子

16 南區工經參訪心得~台中社陳盈達

19 新社友拜訪/林俊傑-林世豪

20 第 61 屆康樂活動-中秋晚會花絮

22 第 35 屆社友夫人聯誼會/

8 月份心得常見骨骼肌肉疾患與居家復健/陳秋香

24 第 27 屆三二讀書聯誼會/8 月份心得-活用財報數字掌握獲利邏輯

26 第 61 屆第 3 次理監事會/會議記錄

28 第 61 屆財務收支報表/8 月份

29 第 61 屆資產負債表/8 月份

30 第 61 屆社友人數暨繳費狀況

32 第 61 屆 10 月份行事曆預告

編輯公告

本刊為公開園地，歡迎社友踴躍投稿，每月5日前截稿，舉凡月例 會專題演心得分享、工商觀摩心得、經營研究心得、創新實務心得、各項次團 (高爾夫球聯誼會/社友夫人聯誼會/三二讀書聯誼會/登山聯誼會/自行車聯誼會/羽球聯誼會/樂馬聯誼會)活動感言及社友文章分享….等，篇幅不限，除農曆過年及全國年會(11月)外，每月發行電子月刊，每屆發行10次。謝謝！

歷屆前社長

吳金川、胡煥彩、蔡垂熙、楊朝輝、陳來興、丁毋苹、賴一祥、陳光仁、賴英傑、施振輝、鐘連在、王錫琴、張　送、陳一雄、張宗光、陳金東、陳向榮、陳崇勇、張光瑤、江輝雄、黃鴻銓、陳立家、邱水來、洪猶男、童介榮、蕭添福、林惠美、陳沛鋒、王萬玉、梁政炎、許民衛、陳慶榮、翁金昭、黃敏男、張良鎰、林壯成、張語全、鄭麗絨、王清財、林維濯、劉燕飛、李孝賢、蘇文和、陳坤陽、李吉昌、唐明良、蔡清欽、孫連忠、吳海慶、李松濱、李茂全、

第61屆理事監團隊

社　　長/王大榮
輔 導 社長/廖月照
第一副社長/賴賀結
第二副社長/王信焜
秘　書　長/楊士奇
財　務　長/王珮珊
副 秘 書 長/蔡晨希、廖子貽
例會節目理事/柯美如
經營研究理事/周佳賢
工商觀摩理事/王瑞良
創　　新理事/陳科仰
全國事務理事/林春福
國際公關理事/曾佳儀
親善敦睦理事/郭曉芸
社友發展理事/張嘉倫
資訊行銷理事/方榮傑
康樂活動理事/柯韋呈
社群經營理事/史菊芳
總　　務理事/呂金豐
候補理事/彭素菁/洪維晨/陳奕錩
　　楊盈佳/黃亮鈞

常務監事/張宏銘
監　　事/黃淳甄、歐田振
候補監事/陳文鏗
秘　　書/盧慧卿
社　　址/408台中市南屯區東興路2段186號4樓之2
電　　話/04-2472-8984
傳　　真/04-2472-5526
E-MAIL/tcimcorg@gmail.com
網　　址/http://www.60tc.imc.org.tw/

台中IMC帳號
帳號:290-001003695
　臺灣銀行-臺銀臺中精密園區分行
戶名:台中市國際工商經營研究社

九月份月例會通知

一、時　　間：114年9月25日(星期四)
　　下　　午：5：45~報到聯誼、繳費
　　6：03~晚餐
　　7：00~開會
　　9：00~閉會
二、地　　點：潮港城國際美食館
　　(3樓帝國廳)
　　台中市南屯區環中路4段2號
　　電話：04-23863322
三、參加費用：社友 14,000(年社費)
　　保留　3,500(年)
　　配偶　　700(含餐費)
　　來賓　1,000(含餐費)









金筆獎

●范英峰/工商觀摩總幹事　●夏本強/創新總幹事
●黃秀子/社友●林聖哲/社友●陳盈達/社友*2
●陳秋香/郭錦海社友夫人

九月份壽星

01日黃宗哲01日王振添03日徐文嶽 03日夏本強05日王明宇06日張哲維
07日張宏銘09日張祖蔭09日劉世詮 11日范英峰15日孫連忠15日張雪秋
17日廖月照18日沈裕展18日楊士奇 20日周淑秋21日何蜀蘭22日江明偉
22日鄭淑菱22日趙振宗24日歐太陽 26日孫憲南28日劉素華

十月份壽星

01日吳懋仁01日祝 岱02日林昆甫02日王敏慈03日歐明嵐06日陳柏霖
06日蔡倍仁06日方榮傑07日游舜雯07日林政男10日劉永棠12日唐明良
13日陳人豪14日許敦泰14日賴思成14日賴佩瑜15日林逸政16日陳崇勇
16日王子揚17日張嘉倫23日鄭勛鴻15日王瀞誼25日張永昌26日吳海慶
27日汪晨暄27日葉至哲28日陳冠樺28日黃奕樺29日楊文財29日張明吉
31日馬崇晏

社長的話

台中 IMC 第 61 屆社長 王大榮



盛夏雖仍酷熱，但晨昏已有涼意，秋天正悄然來臨。今年遇上「雙春閏六月」的吉祥年份（7/25～8/22），別具意義。因應 9/29～10/3 康樂合併工商參訪【秋楓世博大阪之旅】，本屆中秋晚會特別提前於 9 月 5 日舉辦，以「月圓人團圓，共度歡樂夜」為主題。當晚的【中秋博餅】活動，骰子聲聲清脆，笑語歡呼此起彼落，大家在團聚與喜悅中度過一個難忘的夜晚。

企業診斷——專業資源共創價值

8/27 首度舉辦的企業診斷活動，3 位社友（呂金豐、陳祥彬、蔡倍仁）報名參與，並邀請 6 位重量級顧問蒞臨指導——全國電子暨先進光電總裁林忠和、國立中興大學會計系終身特聘教授紀信義、臺中市工商發展投資策進會總幹事黃于珊、波力集團總經理暨領袖創新投資董事長盧鳳昌、拓凱實業建設總監董事徐守志、順富控股集團暨達智投資財務長黃明發。這些市值逾千億的企業領導者，為社友公司診斷方向、提供建言，寶貴無比。下一次活動也已籌備中，因名額有限，敬請社友們把握良機，及早報名。

工商觀摩——傳產新思維的啟發

8/29 工商觀摩，參訪永進機械與上銀科技。永進機械由第三代接班人陳伯佳總經理接待，這家 70 年傳產大廠，正面臨關稅與匯率挑戰，卻展現創新決心。一開始即透過 Slido.com 蒐集提問，展現正向溝通與變革思維；並以 AI 導入精實管理、建置跨業 AI 智能資料庫、打造合作平台，提供模組化與客製化服務，增強競爭力。創新作法令人耳目一新，啟發良多。

全國創新比賽——榮耀時刻

9/4 服務行銷第三階段訪廠審查，歷經九個月努力，最終榮獲第一名「卓越獎」！

今年度全國創新比賽，台中 IMC 表現卓越：

- 卓越獎：服務行銷－陳人豪、新創企劃－廖經舜
- 優良獎：社務創新－廖月照、王明宇、張世貴、張宗榮、周佳賢；
  創新徵文－洪聖倫
- 菁英獎：研發製造－翁翊倫

在廖月照輔導社長引領下，創下全國最佳成績，這是屬於全體社友的榮耀！

展望未來——精采續航

接下來還有更多精采活動與規劃，正陸續展開。邀請大家繼續參與，在「AI 無限，新智啟程」的願景下，學習、成長、分享、付出，共同開創更豐碩的成果！

台中市國際工商經營研究社

第 61 屆九月份月例會程序表

日期：民國 114 年 9 月 25 日（星期四）

地點：潮港城國際美食館(3 樓帝國廳)

司儀：周佳賢

接待人員：史菊芳、柯韋呈

演講記錄：劉學謀

17：45 報到 & 社友暨來賓聯誼

1. 輪值理監事就位：一位在樓梯口，一位在報到處
2. 協助報到社友佩戴名牌

18：03 開始用餐---請賴賀結第一副社長帶領大家唱謝飯歌

18：20 慶生時間---由親善敦睦郭曉芸理事主持

18：50 提醒開會

19：00 例會開始-1、台中市國際工商經營研究社「第 61 屆 9 月份月例會」正式開始

2、請主席鳴鐘開會

3、唱社歌(第一節及第二節)

19：02 主席致詞--請王大榮社長致詞

19：03 介紹來賓

19：04 介紹講師 & 介紹講題

19：05 演講正式開始

20：30 雙向溝通（司儀掌控發問時間）

20：40 敬贈講師車馬費及感謝狀

20：44 新社友入社宣誓

20：46 社務報告

20：51 頒獎(準時獎/金筆獎)

20：58 主席結論

20：59 唱社歌(第三節)

21：00 主席宣佈閉會

第 61 屆月例會 09 月份講師介紹

一. 日期：114 年 9 月 25 日(星期四)

二. 地點：潮港城國際美食館

三. 講師：吳騰彥董事長

四. 講題：數位轉型 × 產業共創



微程式資訊創辦人，負責決策公司未來方向，帶領微程式前進，勇於接受各種挑戰、永遠努力比客戶想的更多看的更遠，具備創新思維的特質，是微程式的最佳代言人，總是將熱忱投入在尋找產業缺口，也推動電子票證多卡通、執行 YouBike 公共自行車...等大型開發合作案。他用 30 年的經驗優勢，配合各產業領向科技升級轉型，進而提升產業價值。

與大家分享，微程式董事長吳騰彥受邀董總會客室訪談！

微程式資訊，是共享單車系統服務商，如今成功跨入半導體產業，他是用什麼樣的概念與產業合作？如何與產業共創價值？

學歷：

中正大學資訊管理 博士

現職：

微程式資訊股份有限公司 董事長

經歷：

德鑫貳半導體控股股份有限公司 董事長

中小企業信用保證金 董事

德鑫半導體控股股份有限公司 董事

點點全球股份有限公司 董事

專長領域：

跨領域之 RFID 研發設計及系統整合，發展產業創新商業服務應用

例會節目-八月份月例會專題演講心得分享

工商觀摩總幹事 范英峰



講師：林欣怡 特聘教授

講題：專案管理與組織強韌性

聽完這場關於「專案管理與組織強韌性」的演講，我腦中反覆浮現的是一句話：**「韌性不是被動防禦，而是主動創新。」**

這句話看似簡單，卻潛藏深意。它不只是管理的策略，更是一種生命的態度。在組織的複雜動態中，專案不再只是執行一項任務，而是一種在有限時間與資源中，對混沌進行有意識對焦的過程。

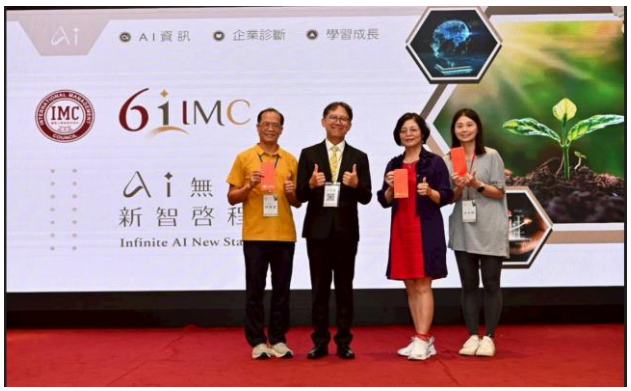
講者以「先對焦再聚焦」開場，提醒我們：不要急著行動，先要理解方向與目標。這讓我想到生活中的種種選擇，也許我們太快被時程與經費牽動，卻忽略了初心與價值。

「公司治理是做對的事情；專案治理是把事情做對。」這樣的區分，讓我重新思考何謂效率與效能。職能型、專案型、矩陣型的組織架構，看似理論性的分類，實則是每個人在工作中角色與權限的寫照。你是擁有決策權的推動者？還是僅能在格子裡回應指令的參與者？這些類型，反映了權力如何分配，也決定了風險如何被承擔。

談及不同開發手法——預測式、敏捷式與混合式——我特別被「節奏性交付」這個詞吸引。在變動快速的環境中，瀑布式的整體規劃固然穩健，但是否也藏著對不確定性的恐懼？而敏捷的局部交付，像是一次次試探未來的可能。

最後，講者提到「避免穀倉效應」，讓我深感共鳴。在一個大型組織中，部門間若各自為政，只顧自己領域的成就，終將錯失整體協同的價值。組織的韌性，不在於單點的強壯，而在於能否互補、互信、互動。




AI資訊
企業診斷
學習成長
61IMC


AI資訊
企業診斷
學習成長
61IMC


61IMC
Ai 無限
新智啓程
Infinite AI New Start

工商觀摩-參訪永進機械與上銀科技心得

社友 夏本強



這次我們有機會參訪台中兩家重量級精密機械企業——永進機械（YCM）與上銀科技（HIWIN），兩家公司分別代表台灣在工具機與精密運動控制領域的最高水準，不僅產品令人驚艷，更重要的是，他們背後展現的經營理念、人才傳承與創新精神，給了我們許多啟發。

永進機械：技術深耕與工藝精神

在永進，我們由陳總經理親自接待，這家公司自 1954 年創立以來，始終秉持「永遠在進步的精神，至今已有七十年的技術積累，最讓我們驚訝的是他們完整的垂直整合能力，擁有全台唯一自建的鑄造廠，從鑄件配方、熔煉、熱處理到主軸製造，全程掌握，確保機台剛性與精度，這種全方位掌控讓永進在全球市場上建立了難以被取代的競爭優勢。

特別值得一提的是，永進至今仍保留傳統的手工鏟花工藝，這是一門需要多年經驗與師徒傳承的技術，透過精準的手工修整，讓機械結合面達到最佳精度與潤滑效果，走進鏟花工作區，看見老師傅專注的神情讓人感受到一種「工藝即文化」的氛圍，這也提醒我們，智慧製造的時代，傳統工藝不該被取代，而是要與自動化、數位化並行。

陳總經理也分享了永進的智慧製造藍圖，結合智慧自動化、智慧設備與智慧管理三大方向，將感測器、資料分析與預測性維護融入產品，並把自家工廠打造成「零停機工廠」的示範基地，這樣的做法不僅是賣設備，而是賣解決方案，展現了企業思維上的進化。

上銀科技：跨領域整合與國際視野

在上銀，我們很榮幸由卓永財總裁親自接待，卓總裁原本是銀行家憑藉對產業趨勢的敏銳洞察，投身精密機械產業，他創辦上銀時，就立下了要做「高科技贏家」的品牌定位，並非只是代工，而是要創造技術與品牌雙重價值。

上銀的核心產品是滾珠螺桿與線性滑軌，廣泛應用在工具機、半導體、醫療與機器人領域，卓總裁分享時提到，面對十多年前中國低價競爭，他們沒有陷入削價戰，而是選擇向價值鏈上游邁進，上銀從零組件供應商轉型為系統整合者，開始自製馬達、驅動器、減速機與感測器，打造完整的運動控制解決方案，這不僅大幅縮短了客戶開發週期，也讓上銀能在不同產業中靈活應用。

參訪過程中，看到上銀如何把自家機器人與自動化系統應用在工廠裡，從溫濕度控管到潔淨度管理都做到極致，卓總裁特別提到，這種「自己用自己的產品」的方式，能讓員工對產品更有信心，也快速累積改進經驗，更令人印象深刻的是，他們推出的智慧滾珠螺桿（i4.0BS®），內建感測器與晶片，能即時監控狀態，這意味著零組件不再只是被動元件，而是智慧工廠中的「數據節點」。

心得與啟發

整體而言，永進與上銀雖然路線不同，但共通之處在於他們都深知技術要不斷精進，人才必須持續培育，永進透過師徒制與工藝傳承，保留了難以取代的專業技能；上銀則透過跨領域的整合，培養工程師在機械、電機與軟體之間協同合作。

這趟參訪讓我們再次意識到，企業要保持競爭力，不能只追求短期效率，而是要同時兼顧「傳承」與「創新」，一方面要保護珍貴的核心工藝與專業，另一方面要引導新世代人才跨域發展，才能在全球市場中走得更穩、更遠。



工商觀摩-參訪永進機械與上銀科技心得



社友 林聖哲

我們參訪了 **永進機械**，這次參訪的重點，圍繞在「智慧製造」、「精實生產」、「數位轉型」以及「永續發展」等議題，讓我重新認識了製造業的價值與未來方向。

尤其我過往曾在工具機產業的一家「引興」公司任職過，此公司也是台中機械產業於 2006 年導入精實生產管理手法之一，並在精實生產領域成為標竿公司，各公司爭相到廠參觀。透過向陳總的提問「變革管理的過程中，如何面對老員工的反抗改變」，得到陳總回答：「透過管理者的親力親為，並尊重與溝通每位員工的反饋，使得企業文化慢慢形成精實生產為共同語言」，使我心有戚戚焉。

特別令我印象深刻的是陳總的一句話——「我們並非傳產，而是資深的製造業」。這句話點出了產業轉型的核心，傳產不等於落後，只要不斷創新與突破，就能成為引領時代的力量。從現場的自動化生產線到數位管理系統，我看到了一家企業如何用智慧工具，落實精實生產，同時兼顧效率與品質。

很榮幸能參訪 **上銀科技**，工具機產業的龍頭公司。這次最特別的是，由卓永財總裁親自接待，並親口與我們分享他的創業故事，讓我深深感受到一位企業家的格局與堅持。

卓總裁提到，當年台灣工具機產業仍以代工為主，他卻毅然決定走向品牌與技術自立之路，從零開始打造「HIWIN」這個世界級品牌。過程中經歷無數挑戰，但他始終秉持「精密、創新、服務」的核心精神，帶領公司一步步走向國際，並在全球線性傳動與自動化領域占有一席之地。聽著卓總裁的分享，不只是一段創業歷程，更是一種敢於突破、永不放棄的信念。

參訪過程中，我們也看到上銀科技如何結合智慧製造、精密技術與永續經營，持續推動產業升級與人才培育。無論是研發創新、全球布局，還是對社會責任的實踐，都展現出一個世界級企業的高度。

這次參訪不僅拓展了我們對智慧製造與精密機械的視野，更重要的是，卓永財總裁的創業精神與分享，成為我對未來努力方向的一大啟發。

工商觀摩-參訪永進機械心得

社友 黃秀子



很幸運第一次參加企業參訪，來到位於神岡的 70 年企業~永進機械，陳總是第三代接班人，在 1 個多小時短短的時間裡，陳總經理無私且精采的演說讓我對於企業面對危機與轉機的態度有了更深的體會。陳總一再強調「危機就是轉機」，真正的挑戰並不是外部環境，而是企業內部的恐懼與固化思維。他提到台灣作為一個小而精的島嶼，更需要透過創新、團結與正向能量，才能找到自己的立足點，這一點讓我深有感觸。

在企業經營的實務上，演講中提到「YCMPS」這樣的文化推動方式，並不是一套全新的工具，而是將既有的管理模式融入企業自身的特色，藉此建立起屬於自己的文化與系統。這讓我理解到，真正的競爭力並非一定要依賴龐大的資源，而是看企業如何以正確的態度推動變革。

另一個重要的收穫是關於「人才培育」與「組織設計」的思維。陳總認為，人才是企業最重要的資產，因此必須透過教育訓練不斷提升技能，甚至利用數位化與 AI 工具來簡化流程，讓員工不僅能避免錯誤，更能專注於創新思考。這種「防錯」而非「防呆」的理念，傳遞出對員工專業的尊重與信任，也讓我看到企業如何善用科技，卻不被科技取代。

此外，陳總還特別提到組織的扁平化與跨部門合作，並介紹 ARCI 法則。這樣的設計不僅可以加速決策，也能讓公司更貼近顧客需求。我覺得這種以「客戶體驗」為核心的思維，對於未來所有企業都很有借鏡意義。

最後，最讓我印象深刻的是「差異化」的重要性。陳總提醒我們，企業必須先清楚定義自身的差異化優勢，再思考如何與生態系中的夥伴合作。唯有如此，才能在數位化與全球競爭的浪潮下站穩腳步。

總結而言，這場演講不僅分享了企業如何因應危機、培養人才、導入 AI，更重要的是傳達了一種面對未來的積極心態。我認為這不只是企業經營的啟發，也是個人職涯發展的提醒：只有不斷學習、擁抱創新，並找到屬於自己的差異化定位，才能真正把危機轉化為成長的契機。

上銀科技(股)公司











永進機械(股)公司











聯合會工經委員會南區工經參訪心得分享



台中社委員 陳盈達

這次參加由聯合會工經委員會南區所舉辦的工商參訪橫跨台南、高雄、屏東等縣市，很充實的兩天一夜參訪經驗感謝工經主委陳宏杰的帶領及南區副主委李勳婷以及南區委員們精心規劃與用心的籌畫整個行程安排很充實、恰當可看性與學習性也很高，更要感謝受訪單位熱忱的接待與介紹。

第一站我們來到保康生醫位於台南市新市區專精草本研製代工特色產品、專注於中藥材、草本及台灣在地食材的研發設計、中藥調理、食品加工及健康營養品代工製造的背景，以熱情、創新及市場敏銳度每年幫助近百名小農、品牌商等合作夥伴共同開發獲利成功爆品，不但幫助當地小農也為公司創造出高附加的價值。

第二站茂迪股份有限公司(茂迪光電)創立於 1981 年、總部位於台南市新市區南科管理局以生產數字型電錶起家、1997 年後成立光電事業部以生產包括太陽能電池、太陽能模組、太陽能發電系統的設計、架設服務以及太陽能電力銷售等為主；為全球前十名也是國內第一家太陽能電池的製造商，公司不斷投入研發、持續提升太陽能電池和模組的效率與效能，並開發先進技術如高效能模組和 TOPCon 太陽能電池，同時公司也致力於使用再生能源、並推動節能減碳、實踐永續環保的企業責任。

第三站順升昌企業股份有限公司及順吉位精密工業有限公司位於高雄市大社區，副總經理李國陽也是高雄社的社友即將接任第 56 屆社長做事踏實為人誠懇，公司成立於民國 60 年以模具製造、五金水電零件、腳踏車及汽機車零件加工起家，產品線擴展至電子/電腦周邊機構零件，這幾年也跨足健身器材與辦公家具零組件，其中光陽機車的零配件很多也是和順升昌長期穩定共同合作的夥伴關係，這幾年公司也積極的著墨於數位轉型、將製造流程透過數位管理有效管理的方式將使人力更精簡縮短加工時間節省生產成本而努力，產線現場可以看出公司的用心經營與管理，看到公司第三代也陸續回來接棒在此也要預祝順升昌企業很快的即將迎接邁入創立一甲子的到來。

第四站喬本生醫股份有限公司位於屏東農業部農業科技園區內，成立於 2010 年 5 月為國內喬志亞生技集團旗下的子公司，旨為研發生技新藥與推動中藥科學化而設立、並聚焦於牛樟芝子實體系列產品的研發，成功研發芝麻萃取物、薏仁萃取物、龍眼核萃取物、酸棗仁萃取物、香草植物萃取物、子實體萃取物等相關產品，公司近年來也開放觀光工廠的運作模式讓消費者更貼近產品的生產製造流程、眼見為憑讓消費者使用更安心也便於推廣自家品牌的系列產品，感謝屏東社周泯垣委員的精心安排介紹還特別開放我們穿無塵衣進入工廠內、培育實體牛樟芝在樟木上的成長場域讓我們實際體會在高山上的意境。

這次兩天一夜的住宿也讓我印象非常深刻有如回家的感覺，感謝南區副主委李勳婷安排我們住在位於台南市蛋黃區的三道門建築文創旅店、充滿文創、故事性、管家服務、創意動物造型毛巾摺法的擺設、享用豐富當地熱門小吃當早餐、免於排隊之苦，店家願意一早服務到旅店可見李副主委的人際關係之好，服務也非常貼心，唯有親臨體驗才能體會管家們服務的用心與回家的感覺。

當然第二天的午餐也要特別分享一下，頭前園餐廳已經有 44 年的歷史目前經營者是第二代女兒也是高雄社社友潘逸嵐，頭前園土雞成為高雄田寮知名特色的土雞城餐廳，招牌菜有泥火山雞讓人敲好時機、好業績，還有特別的泥火烤魚、烤蝦等等特色料理，找機會一定要再度造訪享用美食。

這次參訪很榮幸能夠代表台中社參觀南部地區產業的發展，希望透過此次的心得感受分享能夠讓社友也多認識這幾家企業、並提供給未來工經參訪的參考企業名單，透過交流、學習能夠讓我們社友都能不斷精進與成長、帶領企業發展更加的進步茁壯祝福大家。




國際工商經營研究社
聯合會工經委員會
IMC


藥食同源
人體五行運行


國際工商經營研究社
聯合會工經委員會
IMC


國際工商經營研究社
IMC

新社友拜訪_林俊傑　奕居企業





新社友拜訪_林世豪 旭恆營造





中秋團圓夜 歡樂滿堂紅




OCEAN MEDI-TECHNOLOGY


中秋博餅擲骰子
好運贏到手抽筋
中秋團圓夜，歡樂滿堂紅！
活動時間：114年9月5日（五）下午6:00-8:00
活動地點：南投縣草屯鎮中正路培英巷8-2號
主辦單位：IMC台中社康樂活動委員會
博餅體驗：感受傳統閩南中秋文化，擲出好運氣
豐盛晚餐：美食佳餚共享，品味中秋滋味！
歡唱時光：KTV歡樂不停，唱出你的熱情！
博餅王競賽：爭奪最高榮譽，贏取豐富獎品！
擲出好運氣，博出好彩頭！
社長王大榮 敬邀





中秋博餅擲骰子 好運贏到手抽筋









社友夫人聯誼會 八月講座心得

主題｜常見骨骼肌肉疾患與居家復健
時間｜114 年 8 月 21 日
主筆｜陳秋香(郭錦海社友夫人)



隨著年齡增長與生活型態的改變，骨骼與肌肉相關疾病日益普遍。無論是長時間使用電腦、低頭滑手機，或因運動方式不當、搬抬家務不慎，都可能引發肩頸痠痛、下背痛、五十肩與膝關節退化、椎間盤突出等問題。為了讓夫人與家人能更深入了解如何從日常保健，特別邀請劉鵬達老師與陳韋均老師，帶來一場結合理論與實作的講座。

第一階段｜劉鵬達老師—認識疼痛與治療選擇

現代人最常見的骨骼肌肉症狀包括:頸部僵硬與頭痛、肩頸痠痛；由椎間盤突出引發的下背痛與坐骨神經受壓；以及五十肩、網球肘、髖關節與膝關節的退化性不適。以及時常出現反射痛與牽涉痛的情形。造成上述困擾的誘因，多與日常姿勢與生活型態密切相關，例如長時間久坐或久站、姿勢不良（如高低肩、駝背）、工作或運動中的過度使用與錯誤發力；再加上骨質流失與肌肉萎縮等退化因素。

「洗頭洗到中風」躺著洗頭暗藏風險這些並非危言聳聽。過度後仰或扭轉頸部可能誘發腦部缺血，以及高血壓、中風後遺症或血管硬化所造成的循環問題，這些都可透過日常保健預防。

保健與治療方式

1. **日常保健**：正確的坐姿、站姿，定時伸展，從日常生活的良好姿勢開始，就是最好的保健。
2. **肌力與核心訓練**：從簡單的居家復健如強化髖、背與腹部肌群，減少脊椎壓力，可輔助使用彈力帶利用彈力帶抗阻的特性，居家即可肌力訓練。
3. **物理治療與復健**：透過儀器治療、雷射治療、增生療法、超音波導引、神經解套注射，可有效減輕肌肉疼痛並促進修復。若能再搭配日常規律運動與正確生活習慣，將能大幅提升治療效果，幫助身體恢復健康與活力。
4. **身心整合解痛**：利用正念減痛、腹式呼吸或頌缽音樂療法，透過呼吸及聲音療癒協助放鬆交感神經、降低肌肉張力並延長呼吸節奏，這些都是疼痛管理的輔助方式

第二階段｜陳韋均老師—椅子有氧與關節活動

陳老師帶領大家進行一小時的全身有氧運動，透過簡單、安全的「椅子有氧運動」，讓大家在日常生活中也能訓練肌力，維持活動度。

運動內容

- **呼吸調整**：慢慢的深吸深吐，胸口放鬆再打開，放鬆肩頸後再開始動作。
- **上肢動作**：右邊拍手收回，左邊拍手收回再拍打大腿，左右手往旁邊伸直　往上繞圈，過程中首會感覺到痠痛是正常的。
- **下肢啟動**：上下樓梯踩腳，膝蓋要往上抬高，強化下肢肌力。



運動時，最好採用一樣的速度，切勿忽快忽慢，避免一次追求大幅度拉筋或高強度運動，循序漸進才安全，當身體暖身到一定程度時，可以加快速度，過程中如出現「微熱、發汗、痠痛」都是正常的，重點是運動時須注意自身的健康狀況，量力而為。

感謝會長的精心安排，以及劉鵬達老師、陳韋均老師的專業指導，讓大家度過一個充實又有收穫的午後，這場講座不僅帶來正確的醫療觀念，更讓大家實際體驗到簡單可行的居家運動。透過簡單的運動讓我們懂得如何預防疼痛、改善生活品質，也能與家人一同實踐健康新生活，願每位夫人都能「遠離痠痛，健康常在」。





三二讀書聯誼會
八月份心得分享　活用財報數字掌握獲利邏輯

社友　陳盈達



這本書以深入淺出的方式，將複雜的會計概念簡單化，讀者就算沒有財會背景，也能學會以「數值化」的獲利思維，看懂複雜財報數字背後的經營資源與風險是一本快速學習基礎會計概念的工具書。

書中提到以下三點概念 ：

一、 **找到不敗的獲利命脈：**以財報五力拆解財報中的數字密碼，找到企業的核心優勢，或是成長停滯的癥結點，持續創造營收和獲利。

二、**以多家知名企業為個案分析：**從電子業、製造代工業、電商業到流通業，透過案例比較並解構其獲利關鍵，幫助企業找出適合自己的商業模式與核心競爭力。

三、**每個人都該有的賺錢思維：**企業經營者可以學會善用財報數字做管理、精準下決策；而投資理財族更要看懂藏在財報數字中公司經營的真實面貌，才能評估公司釋出的是真利多，或是畫大餅。

本書以零基礎、沒有財務背景，也能學會看懂財報數字背後的經營資源與風險，無痛養成數值化的獲利思維比如明明營業額上千萬元，為什麼財務卻說公司不賺錢？商機看似一片大好，為什麼最後公司卻是關門大吉？那是因為你只看到「營收」和「獲利」，卻沒有真的讀懂財報數字的內涵。

書中也提到稻盛和夫認為，「會計」是經營的中樞核心，也是藉由財務數字呈現的公司實態；張忠謀董事長也提出，專業經理人的 10 項基本功，「會計」就是其中一項！無法解讀財報數字背後的資源與風險，就無法掌握公司經營的獲利邏輯。

我們現在面對多變的環境、龐雜的資訊，無論你是經營者、經理人、上班族，或是投資人、創業家等每一個人都該培養解讀和分析財報數字的能力。看懂潛藏在財報數字背後的獲利密碼，才能真正評估企業釋出的利多是真金白銀，或是畫出來的大餅？

作者執業生涯逾 30 年的金牌會計師郭榮芳，擔任多家上市公司的簽證會計師，也在各大企業及金融機構中開授財務分析相關課程，帶領超過 5, 000 位學員拆解財報數字，揭開上市櫃公司的經營玄機他擅長以深入淺出的方式，將複雜的會計概念簡單化，就算是零基礎、無財會背景的「會計小白」，也能學會。

在書中他透過台積電、鴻海、網家、富邦媒、統一超、全家等各產業龍頭公司的財報，以及生活化的個案情境，像是：為什麼景氣再差，台積電與鼎泰豐卻還是堅持不裁員？為什麼同樣是電商平台，網家虧損連連，富邦媒卻能保持獲利？為什麼平價魯肉飯的年營業額，不會輸法式高級餐廳？

帶領我們逐一拆解各個產業的營運策略與獲利模式，協助我們在財報數字中提早覺察成長瓶頸，及時調整營運體質，找到企業永續成長的核心競爭力，再創營收高峰。

感謝明良社長的導讀與分享、在介紹書中內容的最後階段還特別提醒社友近年來國稅局的查帳重點，企業經營者不得不特別注意，相信大家一定收穫滿滿。



台中市國際工商經營研究社
第 61 屆第三次理監事聯席會　會議記錄

日　　期：114 年 8 月 28 日（星期四）
時　　間：下午 3:30 準時開會(5：30 結束)
地　　點：潮港城國際美食館(3 樓帝國廳)
主　　席：王大榮　司儀：楊士奇　　記錄：盧慧卿

理事出席人員：王大榮/賴賀結/王信焜/林春福/史菊芳/柯美如
　　郭曉芸/方榮傑/柯韋呈/呂金豐/曾佳儀/黃淳甄
監事出席人員：張宏銘/歐田振/
理事請假人員　：周佳賢
監事請假人員　：
列 席 人 員　：廖月照/陳向榮/劉學謀
列席會務人員：楊士奇/蔡晨希/廖子貽/王珮珊

一、報告出席人數:應出席人數: 18　人，實到人數 17　人
二、主席宣佈開會
三、通過本次會議議程
四、主席致詞
五、輔導社長致詞
六、社務報告
七、宣讀上次會議決議事項執行報告
八、討論事項

第一案：提案人 秘書處。
案由：社務會計收支報表審查案。
說明：審查第 61 屆八月份社務會計收支決算報表。
決議：詳如附件，照案通過。

第二案：提案人 社友發展理事張嘉倫；附署人 第一副社長賴賀結。
案由：新社友入社審查案。
說明：本月份有 1 位達成入社申請資格：
　　1. 林俊傑先生/介紹人:楊丁吉社友/分組:康樂活動委員會, 衣服尺寸 L
決議：邀請入社，並繳交相關費用。

第三案：提案人 例會節目理事柯美如；附署人第一副社長賴賀結。
案由：九月份講師人選及講題討論案。
說明：1. 依據 61 屆各組委員會年度工作計畫辦理(詳如附件四)
　　2. 9/25 講師：吳騰彥董事長
　　講題：數位轉型 × 產業共創
決議：詳如附件，修正後照案通過。

第四案：提案人 全國事務理事林春福；附署人第一副社長賴賀結。

案由:本社協辦聯合會第 53 屆全國年會討論案。

說明: 1. 主辦單位:中華民國國際工商經營研究社聯合會
2. 承辦單位:基隆市國際工商經營研究社
3. 年會主題: 工商飛舞 快樂幸福 水岸城市 蛻變基隆
4. 全國年會特刊廣告分配,廣告費係按各社社友人數佔全國社友人數比例計算分擔。(廣告收入=廣告總數比例)封底裡(彩色)15.000 元 內頁(全頁彩色)10.000 元 內頁(半頁彩色)5,000
5. 台中社廣告費分擔 30,000 元,依往例:社長/一副/二副/彩色廣告頁 10,000
6. 本社參加人數:係按各社社友人數佔全國社友人數比例計算,責任額 57 人
7. 活動時間:114 年 11 月 01、02 日(星期六、日)
8. 開幕典禮：基隆表演藝術中心(基隆市文化中心)
晚　宴：基隆市北都大飯店(5樓餐廳)、柯達大飯店2樓及地下1樓
IMC之夜表演：基隆表演藝術中心(基隆市文化中心)
活動住宿：菱悅酒店野柳渡假館 (新北市萬里區野柳里港東路162號之2)
會員大會：菱悅酒店野柳渡假館 (B1)
參觀旅遊：野柳地質公園、野柳海洋世界
閉幕典禮：寬和宴展館(新北市汐止區大同路一段237-6號)
9. 活動經費:擬於財務預算全國事務科目項下提撥 81,000 元。
註冊費每人收費標準如下(不含住宿費及保險費)
社友 4,300 元、眷屬 4,300 元 · 來賓 4,500 元小 IMC2,000 元
10. 住宿費用：【菱悅酒店野柳渡假館】
11. 社友前往交通方式:搭乘遊覽車

決議：詳如附件，照案通過。

第五案：提案人:經營研究理事周佳賢；附署人第一副社長賴賀結。

案由：擬舉辦第 61 屆第二次經營研究討論案。

說明：依據 61 屆各組委員會年度工作計畫辦理
1. 時間:114 年 10 月 15 日(星期三) 晚上 6:00~9:00
2. 地點:久大行銷

決議：詳如附件，照案通過。

九、各組委員會工作報告

十、臨時動議

十一、自由發言

十二、前社長指導

十三、宣讀本次會議記錄，確認後准于記錄。

十四、主席結論致詞

十五、散會

台中市國際工商經營研究社

資產負債表

中華民國114年8月25日

製表日：114.8.25

資　　產		本月金額		負債、基金及餘絀		本月金額
科目				科目		
一、	流動資產			一、	流動負債	
	現金及零用金(註1)	50,000			應付款項(註3)	167,954
	銀行存款-國泰世華(#13528)	510,572				
	銀行存款-臺灣銀行(#3695)	1,486,969				
	應收票據(註2)	28,000				
	流動資產合計	2,075,541			流動負債合計	167,954
二、	定期存款(國泰世華)	2,055,222		二、	基金	
					會務發展準備金	2,353,581
					資產基金	3,730,919
					基金合計	6,084,500
三、	固定資產			三、	餘絀	
	土地	1,774,632			累計餘絀	1,301,674
	房屋	1,776,200			本月餘絀	307,554
	事務機器設備	180,087				
	固定資產合計	3,730,919			餘絀合計	1,609,228
	合計	7,861,682			合計	7,861,682

社長：王大榮　　常務監事：張宏銘　　財務長：王珮珊　　製表：盧慧卿

註1:8月現金及零用金餘額=上月餘額52,487-秘書處(行政支出)18,199-例會節目10,202-經營研究6,788-創新24,650-親善敦睦9,600-資訊行銷3,300+零用金撥補70,252=餘額50,000
註2：代收支票28,000
註3：8月應付款項167,954(秘書處40,875+行政150+創新7,490+國際公關34,263+親善敦睦73,500+社館基金支出11,676=167,954)

第61屆社友繳費狀況一覽表

製表日:114.08.25

NO		繳款通路	繳款日期	虛擬帳號	NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號
秘書處與監事會：王大榮社長、楊士奇秘書長、張宏銘常務監事									
1	王大榮	LINE Pay	2025/06/06	71410841110014	8	王珮珊	自動櫃員機	2025/07/02	71410841110081
2	廖月照	轉帳	2025/06/04	71410841110025	9	黃淳甄	LINE Pay	2025/06/20	71410841110092
3	賴賀結	超商(全家)	2025/06/18	71410841110036	10	歐田振	超商(統一)	2025/06/20	71410841110100
4	王信焜	轉帳	2025/06/05	71410841110047	11	張宏銘	LINE Pay	2025/06/06	71410841110111
5	楊士奇	轉帳	2025/07/24	71410841110058	12	陳文鏗	LINE Pay	2025/07/10	71410841110122
6	蔡晨希	LINE Pay	2025/06/20	71410841110069					
7	廖子貽			71410841110070	合計人數		已繳11人、未繳1人		
第1組：例會節目組，柯美如理事、楊政家總幹事					第4組：創 新組，陳科仰理事、葉子儀總幹事				
1	柯美如	轉帳	2025/06/05	71410841110133	1	陳科仰	轉帳	2025/08/03	71410841110746
2	楊政家			71410841110144	2	葉子儀	超商(全家)	2025/07/04	71410841110757
3	劉燕飛	轉帳	2025/06/12	71410841110155	3	陳祥彬	現金	2025/07/24	71410841110768
4	唐明良	自動櫃員機	2025/07/02	71410841110166	4	李吉昌	轉帳	2025/06/18	71410841110779
5	陳奕錩	超商(全家)	2025/06/25	71410841110177	5	江輝雄	現金	2025/06/20	71410841110780
6	歐明嵐	網路銀行	2025/06/20	71410841110188	6	吳玲蘭			71410841110791
7	陳盈達	郵局	2025/06/20	71410841110199	7	余垂恒	行動支付 全國性	2025/06/11	71410841110809
8	趙振宗	行動支付 全國性	2025/06/20	71410841110207	8	彭素菁	自動櫃員機	2025/07/03	71410841110810
9	郭秝宏	支票KPA072188	2025/07/24	71410841110229	9	夏本強	LINE Pay	2025/07/19	71410841110821
10	林昆甫	超商(統一)	2025/06/20	71410841110230	10	洪莉莉	自動櫃員機	2025/06/20	71410841110832
11	鄭景文			71410841110241	11	鮑偉昭			71410841110843
12	楊允修	LINE Pay	2025/06/11	71410841110252	12	周淑秋	LINE Pay	2025/06/20	71410841110854
13	王子揚			71410841110263	13	林祺豪			71410841110865
14	姚胥迪			71410841110274	14	翁翊綸	轉帳	2025/08/11	71410841110876
15	何懿峻	行動支付 全國性	2025/06/20	71410841110285	15	祝岱	現金	2025/06/20	71410841110887
16	區百輝			71410841110296	16	陳達為	超商(統一)	2025/07/07	71410841110898
17	林政男			71410841110304	17	蔡倍仁	行動支付 全國性	2025/06/11	71410841110906
18	賴耀嘉			71410841110315	18	劉世詮	轉帳	2025/06/12	71410841110917
19	林茂松			71410841110326	19	盧進享	全國性繳費自行-	2025/06/17	71410841110928
20	謝德亮			71410841110337	20	黃鎮潤	支票ZI8163397	2025/06/20	71410841110939
21	蔡宜淳	超商(全家)	2025/06/26	71410841111846	21	王振添			71410841110940
22					22				
合計人數		已繳12人、未繳9人			合計人數		已繳17人、未繳4人		
第2組：工商觀摩組，王瑞良理事、范英峰總幹事					第5組：親善敦睦組，郭曉芸理事、廖惠麗總幹事				
1	王瑞良	轉帳	2025/06/06	71410841110348	1	郭曉芸			71410841110951
2	范英峰	LINE Pay	2025/08/25	71410841110359	2	廖惠麗	轉帳	2025/06/12	71410841110962
3	蘇文和	轉帳	2025/06/12	71410841110360	3	許民衛	現金	2025/07/24	71410841110973
4	李茂全	轉帳	2025/06/17	71410841110371	4	張良鎰	現金	2025/06/20	71410841110984
5	洪維晨			71410841110382	5	許敦泰			71410841110995
6	張世貴	LINE Pay	2025/07/24	71410841110393	6	莊孟格	自動櫃員機	2025/06/23	71410841111006
7	王明宇	支票UA9589547	2025/07/24	71410841110401	7	許譯仁	現金	2025/06/20	71410841111017
8	李冠瑛	超商(統一)	2025/06/20	71410841110412	8	張福興	現金	2025/06/20	71410841111028
9	林逸政			71410841110423	9	林辛鏟	現金	2025/07/24	71410841111039
10	江高竹			71410841110434	10	洪堯堂	超商(統一)	2025/07/28	71410841111040
11	王至和			71410841110445	11	葉文生			71410841111051
12	許梅英	現金	2025/06/20	71410841110456	12	林國華			71410841111062
13	蔡佩穎	郵局	2025/06/17	71410841110467	13	陳泰旭			71410841111073
14	簡秀華	LINE Pay	2025/07/24	71410841110478	14	徐文嶽			71410841111084
15	黃奕樺			71410841110489	15	廖述衍	LINE Pay	2025/07/24	71410841111095
16	陳冠樺	自動櫃員機	2025/06/20	71410841110490	16	鄭淑菱			71410841111103
17	朱祐德			71410841110508	17	張雪秋	轉帳	2025/06/19	71410841111114
18	賴思成	轉帳	2025/06/12	71410841110519	18	林柏凱			71410841111125
19	彭國峰			71410841110520	19	陳煥淙			71410841111136
20	吳珮瑜	行動支付 全國性	2025/08/19	71410841110531	20	陳良能			71410841111147
21					21				
22					22				
合計人數		已繳13人、未繳7人			合計人數		已繳10人、未繳10人		
第3組：經營研究組，周佳賢理事、劉學謀總幹事					第6組：全國事務組，林春福理事、林家秀總幹事				
1	周佳賢			71410841110542	1	林春福	轉帳	2025/06/05	71410841111158
2	劉學謀	自動櫃員機	2025/06/25	71410841110553	2	林家秀	轉帳	2025/07/10	71410841111169
3	王清財	支票HV1097670	2025/06/30	71410841111608	3	余采珉	超商(統一)	2025/07/18	71410841111170
4	張宗光	現金	2025/06/20	71410841111802	4	陳坤陽	現金	2025/07/24	71410841111181
5	陳崇勇			71410841110586	5	林維濯	轉帳	2025/07/10	71410841111192
6	張永昌	LINE Pay	2025/06/20	71410841110597	6	邱水來	轉帳	2025/06/17	71410841111200
7	何宗穎			71410841110605	7	張國華	現金	2025/06/20	71410841111211
8	夏良駿			71410841110616	8	林鈺勝			71410841111222
9	鄭明珠	現金	2025/07/24	71410841110627	9	劉哲佑	行動支付 全國性	2025/07/01	71410841111233
10	李同霖	現金	2025/08/13	71410841110638	10	李盈欽	自動櫃員機	2025/07/16	71410841111244
11	林聖哲	轉帳	2025/07/08	71410841110649	11	陳鶴銘	超商(統一)	2025/08/15	71410841111255
12	賴村濱			71410841110650	12	黃明鴻	現金	2025/06/20	71410841111266
13	賴佩瑜	轉帳	2025/06/19	71410841110661	13	何錦松	超商(統一)	2025/06/20	71410841111277
14	巫滿童	現金	2025/06/20	71410841110672	14	陳志祥			71410841111288
15	陳銘勝	現金	2025/06/20	71410841110683	15	劉永棠	轉帳	2025/06/18	71410841111299
16	謝鈞庭			71410841110694	16	蔡敬文	LINE Pay	2025/07/21	71410841111307
17	吳金松	行動支付 全國性	2025/06/20	71410841110702	17	黃詠穎	超商(全家)	2025/07/23	71410841111318
18	江連寶			71410841110713	18	李芳瑜	現金	2025/07/24	71410841111329
19	陳美華	轉帳	2025/07/10	71410841110724	19	林吉茂			71410841111330
20	葉永良	網路銀行	2025/06/20	71410841110735	20	許慧茹	轉帳	2025/07/10	71410841111341
21					21	江永裕			71410841111352
22					22				
23					23				
24					24				
合計人數		已繳13人、未繳7人			合計人數		已繳17人、未繳4人		

第61屆社友繳費狀況一覽表

製表日:114.08.25

NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號	NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號
第7組：社友發展組，張嘉倫理事、陳柏霖總幹事					**第10組：資訊行銷組，方榮傑理事、洪聖倫總幹事**				
1	張嘉倫	行動支付 全國性	2025/06/20	71410841111363	1	方榮傑	轉帳	2025/06/12	71410841111976
2	陳柏霖	轉帳	2025/06/14	71410841111374	2	洪聖倫	現金	2025/07/24	71410841111987
3	孫連忠			71410841111385	3	陳向榮	轉帳	2025/06/11	71410841111998
4	李松濱	LINE Pay	2025/07/10	71410841111396	4	張光瑤	超商(統一)	2025/07/01	71410841112009
5	陳慶榮	超商(OK)	2025/06/20	71410841111404	5	葉至哲	自動櫃員機	2025/06/20	71410841112010
6	許長發	支票GA3856418	2025/07/24	71410841111415	6	劉鴻諺			71410841112021
7	李明海			71410841111426	7	連企宏			71410841112032
8	吳佩娜	轉帳	2025/07/02	71410841111437	8	陳宇泰	轉帳	2025/07/23	71410841112043
9	李國銘	LINE Pay	2025/06/20	71410841111448	9	沈裕展	現金	2025/07/24	71410841112054
10	蔡武富	現金	2025/06/20	71410841111459	10	廖士仁	現金	2025/06/20	71410841112065
11	陳信助			71410841111460	11	廖增平			71410841112076
12	林清祥	自動櫃員機	2025/07/04	71410841111471	12	徐羿甄	LINE Pay	2025/06/20	71410841112087
13	馬崇晏			71410841111482	13	林忠宏	自動櫃員機	2025/08/18	71410841112098
14	郭昆城	現金	2025/06/20	71410841111493	14	蔡明洲	超商(統一)	2025/06/19	71410841112106
15	江智豪			71410841111501	15	余紫菱	支票RA7510468	2025/07/24	71410841112117
16	林建宏	轉帳	2025/06/10	71410841111512	16	高淑華	現金	2025/07/24	71410841112128
17	郭維鴻			71410841111523	17	楊勝勇			71410841112139
18	吳懋仁	自動櫃員機	2025/06/18	71410841111534	18	黃元甫			71410841112140
19	陳信志			71410841111545	19	黃秀子	轉帳	2025/07/10	71410841112151
20	李志成	轉帳	2025/08/07	71410841111556	20	藍秀櫻	行動支付 全國性	2025/06/11	71410841112162
21	賴秀婷	LINE Pay	2025/06/20	71410841111567	21				
合計人數		**已繳14人、未繳7人**			**合計人數**		**已繳15人、未繳5人**		
第8組：國際公共關係組，曾佳儀理事、廖經舜總幹事					**第11組：康樂活動組，柯韋呈理事、陳人豪總幹事**				
1	曾佳儀	轉帳	2025/06/09	71410841111578	1	柯韋呈	轉帳	2025/06/20	71410841112173
2	廖經舜	超商(統一)	2025/06/24	71410841111589	2	陳人豪	轉帳	2025/08/24	71410841112184
3	梁政炎	超商(全家)	2025/07/01	71410841111590	3	何蜀蘭	LINE Pay	2025/06/20	71410841112195
4	童介榮	現金	2025/06/20	71410841111794	4	張語全	自動櫃員機	2025/06/20	71410841112203
5	黃亮鈞	現金	2025/07/24	71410841111619	5	吳海慶	現金	2025/07/24	71410841112214
6	黃堯政	LINE Pay	2025/06/20	71410841111620	6	陳立家	現金	2025/06/20	71410841112225
7	鄭維宏	超商(統一)	2025/06/20	71410841111631	7	楊盈佳	轉帳	2025/07/04	71410841112236
8	趙犖	現金	2025/07/24	71410841111642	8	蔡蕙如			無
9	江明偉			71410841111664	9	吳玉美	現金	2025/07/11	71410841112258
10	林克繁			71410841111675	10	林清池	行動支付 全國性	2025/06/11	71410841112269
11	楊文財	現金	2025/06/20	71410841111686	11	王明暘			71410841112270
12	林蔚榮			71410841111697	12	陳亮佑	行動支付 全國性	2025/07/02	71410841112281
13	林郁玲			71410841111705	13	廖志盛	現金	2025/06/20	71410841112292
14	洪靖雅			71410841111716	14	巫俞憲	現金	2025/06/20	71410841112300
15	李大光			71410841111727	15	郭錦海			71410841112311
16	洪承濬	現金	2025/06/20	71410841111738	16	張哲維	超商(統一)	2025/07/31	71410841112322
17	林嚴樺			71410841111749	17	詹淑惠			71410841112333
18	呂思賢			71410841111750	18	劉禹妡			71410841112344
19	張亞麗			71410841111761	19	張世明	轉帳	2025/07/31	71410841112355
20	汪晨暄	超商(全家)	2025/07/01	71410841111879	20	盧紹賢			71410841112366
					21	莊義宏			71410841112377
					22				
合計人數		**已繳11人、未繳9人**			**合計人數**		**已繳14人、未繳7人**		
第9組：社群經營組，史菊芳理事、王瀞誼總幹事					**第12組：總　務組，呂金豐理事、陳朝榮總幹事**				
1	史菊芳	自動櫃員機	2025/07/24	71410841111772	1	呂金豐	超商(統一)	2025/06/24	71410841112388
2	王瀞誼	網路銀行	2025/06/12	71410841111783	2	陳朝榮	轉帳	2025/06/18	71410841112399
3	林壯成	超商(統一)	2025/06/20	71410841110564	3	駱盈均	超商(全家)	2025/07/01	71410841112407
4	蔡清欽	自動櫃員機及支票	2025/06/20	71410841110575	4	洪猶男			71410841112418
5	林珮君	郵局	2025/06/27	71410841111813	5	李孝賢	現金	2025/07/24	71410841112429
6	張宗榮	現金	2025/06/20	71410841111824	6	張明吉	LINE Pay	2025/06/20	71410841112430
7	陳泊錞	自動櫃員機	2025/06/20	71410841111835	7	楊丁吉			71410841112441
8	鄧聯雲	現金	2025/07/24	71410841111857	8	張光瑩			71410841112452
9	郭偉修	自動櫃員機	2025/06/18	71410841111868	9	李仲立			71410841112463
10	黃宗哲	自動櫃員機	2025/07/14	71410841111880	10	游舜雯	LINE Pay	2025/06/20	71410841112474
11	蔡仲蘋	現金	2025/06/20	71410841111891	11	施宗興	LINE Pay	2025/06/13	71410841112485
12	高海安			71410841111909	12	王敏慈			71410841112496
13	劉素華			71410841111910	13	歐太陽	自動櫃員機	2025/07/14	71410841112504
14	張語超			71410841111921	14	張祖蔭	現金	2025/06/20	71410841112515
15	黃朝福			71410841111932	15	張滄澤	超商(全家)	2025/08/01	71410841112526
16	曾志峰			71410841111943	16	張嘉信	超商(統一)	2025/07/02	71410841112537
17	孫憲南	超商(全家)	2025/06/17	71410841111954	17	陳盈升	超商(全家)	2025/07/11	71410841112548
18	徐金鳳	超商(全家)	2025/06/24	71410841111965	18	許慶修	超商(統一)	2025/06/24	71410841112559
19	陳聖智	現金	2025/07/15	71410841111653	19	賴家豪	支票EQ6228182	2025/06/20	71410841112560
20	莊鈞翔			71410841110218	20	楊斯閔			71410841112571
21					21	張富雄	自動櫃員機	2025/07/18	71410841112582
22					22	楊淑惠	現金	2025/06/20	71410841112593
合計人數		**已繳14人、未繳6人**			**合計人數**		**已繳16人、未繳6人**		
已繳總計		**已繳177人**	**$2,457,000**	**68.16%**	**未繳總計**		**未繳82人**	**$1,148,000**	**31.84%**

已繳總計=舊社友14,000x175人=2,450,000；保留款3,500x2人=7,000；合計2,457,000

未繳總計=舊社友14,000x82人=1,148,000

一、繳費方式說明：

1.全省【臺灣銀行】臨櫃繳交。2.利用自動化設備轉帳(輸入銀行代號「004」(臺灣銀行))再輸入繳款虛擬帳號及繳款金額。3.跨行匯款：收款行庫:臺灣銀行臺中精密園區分行，帳號：社友的虛擬帳號，戶名:台中市國際工商經營研究社。4.月例會簽到處，繳現金或支票。

二、若資訊內容有誤或記載有缺漏者，請逕向秘書處更正。

第61屆十月份社務活動

114年10月份社務活動						
日期		時間	活動內容	地點	召集人	參加人員
114.09.29~10/3			工商觀摩暨康樂活動	大阪萬博五日- 9/29-10/3	工商觀摩/理事王瑞良 康樂活動/理事柯韋呈	全體社友 (採報名出席)
114.10.03	五	20:00	第13屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/張明吉	會友
114.10.10	五	06:30	台中市政府升旗典禮 樂馬聯誼合併活動	台中市政府	國際公關 理事/曾佳儀	全體社友 (採報名出席)
114.10.10	五	20:00	第13屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/張明吉	會友
114.10.15	三	18:00	第61屆第2次經營研究	久大行銷(股)公司 (台中市西屯區文心路三段241號17樓之5)	經營研究 理事/周佳賢	全體社友 (採報名出席)
114.10.16	四	13:30	第35屆社友夫人聯誼會-月例會	日祥生機園地 (台中市西屯區朝馬路601-1號)	社友夫人聯誼會 會長/許蕙瑛	會友
114.10.17	五	13:00	苗栗社年會	瑪啦邦客菜館 (苗栗縣公館鄉中義村6鄰126之5號)	全國事務 理事/林春福	第61屆理監事 21位
114.10.17	五	20:00	第13屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/張明吉	會友
114.10.18 ~20	六 一	07:30	第17屆自行車聯誼會	澎湖外地騎	自行車聯誼會 會長/洪維晨	會友
114.10.21	二	18:00	第27屆三二讀書聯誼會	文心會議室 台中市北屯區文心路四段936號.	三二讀書聯誼會 會長/賴賀結	會友
114.10.23	四	15:30	第61屆第五次理監事聯席會議	潮港城國際美食館-3樓帝國廳	秘書處	理監事
114.10.23	四	17:45	第61屆9月份月例會	潮港城國際美食館-3樓帝國廳	例會節目 理事/柯美如	全體社友 (採報名出席)
114.10.24	五	20:00	第13屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/張明吉	會友
114.10.26	日	07:00	第18屆登山聯誼會	合歡山	登山聯誼會 會長/歐田振	會友
114.10.28	二	10:00	第40屆高爾夫聯誼會	松柏嶺球場 10:30報到，11:00開球	高爾夫聯誼會 會長/張永昌	會友
114.10.31	五	20:00	第13屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/張明吉	會友

專業醫療服務　值得您的信賴與選擇

中醫醫療照護聯合團隊

群復中醫
北屯區大連路二段242號
04-22415137

恒安中醫
潭子區中山路一段17-8號
04-25321683

宏蓁中醫
北屯區天津路三段89號
04-22373296

芊華中醫
北屯區北屯路167號
04-22389968

長照C據點
潭子區大通街73巷10號
04-25343223

六大醫療服務項目





熱忱　專業　用心　優秀醫師陣容・多元醫療特色・提供您舒適的健康服務

暖心宅寓—溫馨首選

LEAP TOWARDS ENHANCEMENT
THE LIGHT OF THE COMMUNITY

Heartwarming Residences



首推

精品時尚宅‧讓您輕鬆住

Tel 04 2473 7930　Mail cyco168@gmail.com
Fax 04 2473 7315　Add 台中市南屯區文心路一段73號3F-2

群陽建設 | 曜陽建設
Chiun -Yang Construction Co.,Ltd.　Yau-Yang Construction Co.,Ltd.

曜躍提升，群城之光

第61屆社長 王大榮