2024
August
10

卓越一甲子、永續創新猷

IMC | 台中市國際工商經營研究社









台中市國際工商經營研究社
International Management Council of Taichung

408 台中市南屯區東興路二段186號4樓之2
TEL 04-24728984 FAX 04-24725526

目　錄　Contents

03 例會通知/壽星/金筆獎/活動行程

04 第60屆十月份社長日記

07 第60屆十月份例會程序表

08 第60屆十月份月例會講師介紹及簡歷

09 第60屆第2次經營研究活動預告

10 第60屆第2次工商觀摩活動預告

11 第60屆9月份例會-

從數位化、數位優化到數位轉型的創新與AI應用

14 第60屆IMC秋之旅 五福臨門歡樂嘉年華～日月潭露營活動

18 第34屆社友夫人聯誼會-

跟著機長開飛機-解析飛行員不為人知的航空旅程

20 第26屆三二讀書會 10月人類大歷史心得分享

22 第60屆第4次理監事會/會議記錄

24 第60屆財務收支報表/9月份

25 第60屆資產負債表/9月份

26 第60屆繳費分析表/9月份

28 第60屆經營研究第二次心得分享

32第60屆11月分活動行事曆

編輯公告

本刊為公開園地，歡迎社友踴躍投稿，每月5日前截稿，舉凡月例會專題演講心得分享、工商觀摩心得、經營研究心得、創新實務心得、各項次團(高爾夫球聯誼會/社友夫人聯誼會/三二讀書聯誼會/登山聯誼會/自行車聯誼會/羽球聯誼會/樂馬聯誼會)活動感言及社友文章分享….等，篇幅不限，除農曆過年及全國年會(11月)外，每月發行電子月刊，每屆發行10次。謝謝！

歷屆前社長

吳金川、胡煥彩、蔡垂熙、楊朝輝、陳來興、丁毗莘、賴一祥、陳光仁、賴英傑、施振輝、鐘連在、王錫琴、張　送、陳一雄、張宗光、陳金東、陳向榮、陳崇勇、張光瑤、江輝雄、黃鴻銓、陳立家、邱水來、洪猶男、童介榮、蕭添福、林惠美、陳沛鋒、王萬玉、梁政炎、許民衛、陳慶榮、翁金昭、黃敏男、張良鎰、林壯成、張語全、鄭麗絨、王清財、林維濯、劉燕飛、李孝賢、蘇文和、陳坤陽、李吉昌、唐明良、蔡清欽、孫連忠、吳海慶、李松濱

第60屆理事監團隊

社　　長/廖月照
輔 導 社長/李茂全
第一副社長/王大榮
第二副社長/賴賀結
秘　書　長/張世貴
財　務　長/吳玲蘭
副 秘 書 長/楊士奇、蔡晨希
例會節目理事/歐明嵐
經營研究理事/劉鴻諺
工商觀摩理事/洪維晨
創　　新理事/彭素菁
全國事務理事/王信焜
國際公關理事/陳盈達
親善敦睦理事/莊孟格
社友發展理事/林春福
資訊行銷理事/柯美如
康樂活動理事/廖子貽
社群經營理事/史菊芳
總　　務理事/楊丁吉
候補理事/楊斯閔/李冠瑛/高淑華
　　王瑞良/ 趙振宗

常務監事/張宗榮
監　　事/林珮君、許敦泰
候補監事/葉至哲
秘　　書/盧慧卿
社　　址/408台中市南屯區東興路2段186號4樓之2
電　　話/04-2472-8984
傳　　真/04-2472-5526
E-MAIL/tcimcorg@gmail.com
網　　址　/http：//www.60tc.imc.org.tw/

台中IMC帳號
帳號:290-001003695
　　臺灣銀行-臺銀臺中精密園區分行
戶名:台中市國際工商經營研究社

社長日記

日記期間：2024/9/14～2024/10/14



9月中旬起，伴隨秋節與國慶陸續到來，精彩活動也越趨緊密串連，內容涵蓋了教育、企業經營、文化交流等多個領域，從內部成員間的交流，到對外展現的風貌，充分凝聚台中IMC Team60的理監事團隊與社友家人們的團結與用心。

〔9月14日－IMC Talks活動〕

這天由聯合會工經委員會在東海大學茂榜廳舉辦IMC Talks研習營，以「經營與傳承」為主題，邀請自北到南多位IMC企業家，從第一代到第三代的企業接班人，分享傳承故事與經驗。講者包括基隆社許譽曦、台北社戴維宏、桃園社林宥紝、新竹社黃唯洲、苗栗社林鎂雲、台中社林珮君及南投社周水來。在研習講座中分享經營與傳承過程中的挑戰與智慧，帶來許多啟發。由衷感謝活動的主辦方以及所有講者的精彩分享，讓我們更加深刻地理解家族企業在傳承中的種種考驗，也學到如何在企業轉型中不停駛地維持競爭力。

〔9月15日－領導統御演講選手試講〕

早上9:30，台中社代表劉咨妤同學（米妮）在歐群科技再次進行比賽前的演練，為即將到來的比賽準備。咨妤是歐群科技教育獎學金的得主，兩年前曾參加領導統御演講比賽，當時未能得獎但她並沒有放棄，重振旗鼓再次參賽。這次她自信地準備爭取更高的榮譽。堅持與努力，讓我們所有支持她的校長、業師和社友們感到無比驕傲。

〔9月18日－9月19日：「五福臨門、歡樂嘉年華」活動前踩線〕

為籌備即將在10月5日和6日舉辦的「五福臨門、歡樂嘉年華」活動，康樂、親善敦睦、社友發展、登山及樂馬五個小組聯合舉辦事前踩線。我們在帖泊喀露營區留宿一晚，與子貽理事、春福理事、盈佳總幹事、大榮一副、世貴秘書長、榮傑總幹事、堯政會長（登山會）一同討論了餐廳的選定和路線的規劃，並細心確認活動每個細節，目標是確保這次活動不僅有趣，更能讓所有社友擁有難忘的體驗。

〔9月19日－歐群科技參訪活動〕

當日下午迎接南投社心足社長帶領南投社友們前來參觀歐群科技公司。台中社團隊一同熱情參與並豐富了參訪活動，也藉此增進台中社與南投社之間交流。

〔9月21日－第八屆領導統御演講比賽全國決賽〕

決賽到來，台中社代表劉咨妤同學（高二）是比賽中最年輕的選手，然而經過長時間的努力與當天沉穩的表現，咨妤榮獲第三名的佳績。兩年前，咨妤曾參賽但未能得獎，這次她以更成熟、更自信的姿態出現在舞台上，贏得觀眾和評審的讚賞。我要感謝所有在這段時間中協助培訓的校長、業師和社友們，某種角度而言，我們共同為教育貢獻了一份力量，這份成績讓我們感到無比欣慰。

〔9月25日－月例會前置準備〕

月例會前，下午我們與明良前社長、宗榮常監、玲蘭財務長及盧祕偕同整理財務帳目。過程中，更深刻體會到經營IMC這樣的社團必須謹慎細心地管理每一筆帳務。我要特別感謝同時是會計師的明良前社長，感謝他幫忙做最後的確認，讓帳目的整理工作順利完成。

〔9月26日－月例會：AI講座〕

AI是當今全球顯學，本月例會邀請采威資訊董事長蕭哲君分享「從數位化、數位優化到數位轉型的創新與AI應用」。蕭董事長是月照41屆創業楷模的同學，在AI應用領域具豐富經驗。隨著2023年成為AI元年，2024年是AI應用年，企業必須學會如何應用AI來提升競爭力。蕭董事長的分享讓社友們認知數位轉型對企業經營有所助益，也對AI在生活應用層面有更深刻的了解，非常感謝他的精彩演講。

〔10月5日－10月6日：「日月潭秋旅－五福臨門、歡樂嘉年華」〕

在日月潭優勝美地的景致下，舉辦籌劃已久的「五福臨門、歡樂嘉年華」秋季旅行活動。活動由康樂、親善敦睦、社友發展、登山及樂馬五個小組聯合策劃，社友家人們在大自然中享受了一場充滿歡樂的露營活動。活動中，我們組織了登山健行、自由漫步在日月潭邊、晚會歡唱，還有熱情洋溢的音樂表演，在大自然放鬆心情，增進彼此情感聯繫。我要感謝所有參與者的熱情，特別是活動籌備過程中，無論是活動前踩線、選定路線、規劃活動細節，大家都盡心盡力，確保活動的順利進行，這次的嘉年華不僅成功，更成為大家腦海裡的美好回憶。

總結

台中IMC的每一場活動都凝聚無數人的心血與努力，我衷心感謝每一位為社友付出的成員，感謝您們的無私奉獻，讓我們共同成就了這一切。展望未來，還有許多豐富的活動等待開展，台中IMC第60屆團隊們會繼續奮力精彩！

台中市國際工商經營研究社
第60屆十月份月例會程序表

日期：民國113年10月24日（星期四）
地點：全國大飯店(B1國際廳)
司儀：楊盈佳
接待人員：柯美如、王信焜
演講記錄：林春福
17：45報到 & 社友暨來賓聯誼
1. 輪值理監事就位：一位在樓梯口，一位在報到處
2. 協助報到社友佩戴名牌
18：15開始用餐---請王大榮第一副社長帶領大家唱謝飯歌
18：20慶生時間---由親善敦睦莊孟格理事主持
18：50例會開始-1、台中市國際工商經營研究社「第60屆10月份月例會」正式開始
2、請主席鳴鐘開會
3、唱社歌(第一節及第二節)
18：55主席致詞--請廖月照社長致詞
18：57介紹來賓
18：59介紹講師 & 介紹講題
19：00演講正式開始
20：30雙向溝通（司儀掌控發問時間）
20：40敬贈講師車馬費及紀念品
20：44新社友入社宣誓
20：46社務報告
20：51頒獎(準時獎/金筆獎)
20：58主席結論
20：59唱社歌(第三節)
21：00主席宣佈閉會

第60屆月例會10月份講師介紹

一. 日期：113年 10月 24日(星期四)
二. 地點：全國大飯店(B1國際廳)
三. 講師：吳春山
四. 講題：一本初衷向前行



●現職：
麗明營造 董事長
麗明建設 董事長
立富實業 董事長
台中日光溫泉會館 董事

●學經歷：
-現任
逢甲大學EMBA學術發展基金會 董事長
台中市磐石會 會員
行政院國家發展研究班第四期 副學員長
台灣行動菩薩助學協會 常務監事
台中市警友會 副理事長
聯合營建發展基金會 董事
-曾任
1995-96年擔任台中南屯扶輪社第三屆社長
2009-10扶輪社3460地區助理總監
台中市企業經理協進會 理事長(連任二屆)
台灣行動菩薩助學協會 理事長(連任二屆)
逢甲大學EMBA第11屆校友會 理事長
台中市政府 顧問
2016-17扶輪社3460地區 公關主委

IMC第60屆 第二次經營研究研討活動

久大行銷如何透過營運轉型打造成長引擎

在當今快速變化的市場環境中，如何透過營運轉型推動企業成長，成為每個企業面臨的重要挑戰。本次演講將深入探討久大行銷如何藉由內外部管理的升級實現營運轉型，提高營運效率並抓住成長機遇。無論您是想優化內部流程或探索數位化新策略，這場演講將為您提供豐富的啟發與實踐經驗。

講師經歷

- 第二十八屆中部地區傑出總經理
- Google 系列課程講師 / 美商鄧白氏 國際論壇講師
- 外貿協會 數位行銷課程 講師 / 領袖協會 國際行銷講師
- 朝陽科技大學EMBA【經營實務講座】講師



講師 / 柯美如
久大行銷股份有限公司 總經理

10/16 (星期三)
18:00~21:00

地點：
久大行銷會議廳
(台中市西屯區文心路三段241號17樓)

第二次工商觀摩活動

時間: 113年11月29日(星期五) 7:45 準時發車

集合地點: 李科永圖書館公園西南角(龍德路二段vs公益路口)

費用: 社友與眷屬每人500元 / 來賓800元

*本次行程提供早餐

9:30-11:30 邑昇實業股份有限公司(桃園市龜山區山鶯路中華巷2號)



邑昇實業股份有限公司 成立於1994年，專注於印刷電路板（PCB）的開發和製造。他們的產品廣泛應用於工業電腦、網絡通信、車載電子、消費電子等多個領域，還於2014年成功在台灣上櫃上市。此外，邑昇實業自2008年開始涉足光電領域，推動環保技術的發展，並積極參與ESG（環境、社會及公司治理）的倡議，致力於企業永續經營

13:45-16:00 拓緯實業股份有限公司(新竹縣芎林鄉五和街176號)



拓緯實業股份有限公司成立於1988年，是一家專業從事繼電器研發與生產的台灣公司。其產品涵蓋射頻微機電開關、光耦合繼電器、磁簧繼電器和固態繼電器，並且已取得在半導體測試、車用電子、通訊基地台、射頻訊號及軍用市場等多個領域的應用。

至今，集團年營業額達15億並擁有超過九成的半導體測試市場繼電器市佔率，持續追求高品質良率及高度客製化能力。

12:30 -13:30好所在客家美食 (新竹縣竹東鎮東峰路228號) 午餐



敬邀

YOU ARE INVITIED

社　長 廖月照 | 工商觀摩理事 洪維晨

秘書長 張世貴 | 總幹事 蔡宜淳

台中IMC第60屆9月份月例會 例會演講心得
從數位化、數位優化到數位轉型的創新與AI應用

社友 夏本強

在夏末秋初、微風徐徐的夜晚，我們IMC家人齊聚一堂共同學習共同成長，為了更好的明天做奮鬥，本次我們邀請到采威國際 蕭哲君董事長前來為我們分享如何進行企業數位化、AI化轉型，以其豐富的經驗和深厚的產業洞察力，為我們勾勒出企業數位轉型清晰的藍圖與必要的前置工作，演講內容不僅讓我們對數位轉型有更深入的認識，更激發我們對企業未來發展的思考。

企業升級的三階段：快、更快、更聰明

蕭董事長強調，企業的數位化轉型初期雖是為了讓工作與跨部門溝通速度的提升，但最終目標是令工作與流程朝向更智慧化的方向發展，在瞬息萬變的市場環境下，企業應該注重於自身關鍵的商業創利模式而選擇適合的數位管理系統，並且培養員工應有的數位化素養，讓系統發揮其應有的性能、制度與運作效率，進而在長遠的發展中，讓公司的管理系統能夠更聰明，透過AI輔助融入企業運營，實現真正的智慧化升級，在競爭中保持領先地位。

結構化自身與產業優勢，解決痛點，找到新的產品與商模轉型契機

面臨市場變革與衝擊時，韌性較佳的企業往往能快速的恢復或適應新變革，而企業韌性的提升需要透過結構化自身產業優勢，找出產業痛點，並提供相應的、獨門的解決方案給客戶，這讓我意識到，企業的成功不僅在於擁有強大的技術能力與團隊，更在於能否準確洞察市場需求，並提供客戶需要、想要或甚至其未發現的服務，讓過去的經營思維從依靠經驗的不知不覺，逐步轉變為走在產業前端的先知先覺，讓企業從被動接受市場變化，轉為主動引領市場發展，才能持續的立於這激烈競爭的市場洪流之中。

數位轉型2.0：產業生態系的共同升級

蕭董事長提出了一個全新的概念：數位轉型2.0。未來的數位轉型將不再是單一企業的內部升級，而是打群架的概念，以整個產業生態系的共同升級，例如你的下游客戶將會要求你跟他一同提升，否則將會逐漸淘汰，而你的上游供應商是否可以一起向前，將會是未來企業轉型的新型態，這個觀點讓我對數位轉型的未來充滿了新的想像，在產業生態系統中，各個企業相互依存、共同發展，通過合作與創新，可以一同創造出更大的價值。










60th TAICHUNG
IMC


60th TAICHUNG
IMC




台中市國際工商經營研究社
International Management Council of Taichung
60th TAICHUNG
IMC

IMC 60秋之旅
五福臨門歡樂嘉年華～日月潭露營活動

康樂活動理事 廖子貽

感謝月照社長的支持、信任與授權，世貴秘書長的發想、協助與帶領，由三個委員會（康樂、社友發展、親善敦睦）和登山、樂馬二個次團聯合舉辦。為大家選擇網美景點帖泊喀露營區，以滿足家人們多樣住宿選擇

首日在登山聯誼會活動展開序幕
大家集合於向山，漫步月牙灣，湖光明媚盡收眼底…
下午盈達大哥薩克斯風音樂演奏，大夥開始分工合作搭帳體驗，雖然下起了雨，眾人雨中散步好不浪漫…晚餐在湖景第一排明月湖餐廳搭配美景享用美味佳餚！欣賞難得的湖光山色和颱風過後的火燒雲景致

晚會在IMC歡樂吧由兩位正妹美女主持人孟格+佳儀帶領團聚歡唱，滿桌美食佳餚，泡茶話家常，因為營區有音量管制時間措施，開心歡聚在「就在今夜」這首歌曲轉場宵夜與聊天時間，聲音逐漸消失在滿天星空中

次日晴空萬里，湖光山色更顯秀麗
樂馬聯誼會活動登場，一起跑在由美麗日月潭環抱的木棧道上，一同去尋找九蛙，發現九蛙疊像，為大家留下滿滿美景網美照！回到歡樂吧享用麥當勞早餐，繼續流連往返於伊達邵，
中午在牛相觸花園餐坊，在美食與生日慶生歌聲與彼此祝福感謝中，劃下此次活動浪漫句點

這次活動有團體行動，也保留自我彈性休閒時間。提供多項「自費行程建議」，讓大夥享受定點的悠閒與自在！
感謝天公作美，有晴天、有雨天、更有大太陽來陪伴收場！

特別感謝IMC工作人員的共同籌劃，通力合作與高規格細心安排，為每個人準備貼心小禮物與零食，就是要讓大家擁有如此難忘的體驗與回憶！

萬分感激團隊與社團所有家人們一同成就如此精彩美好

感恩參與的每位家人朋友們～為此次活動完美落幕！





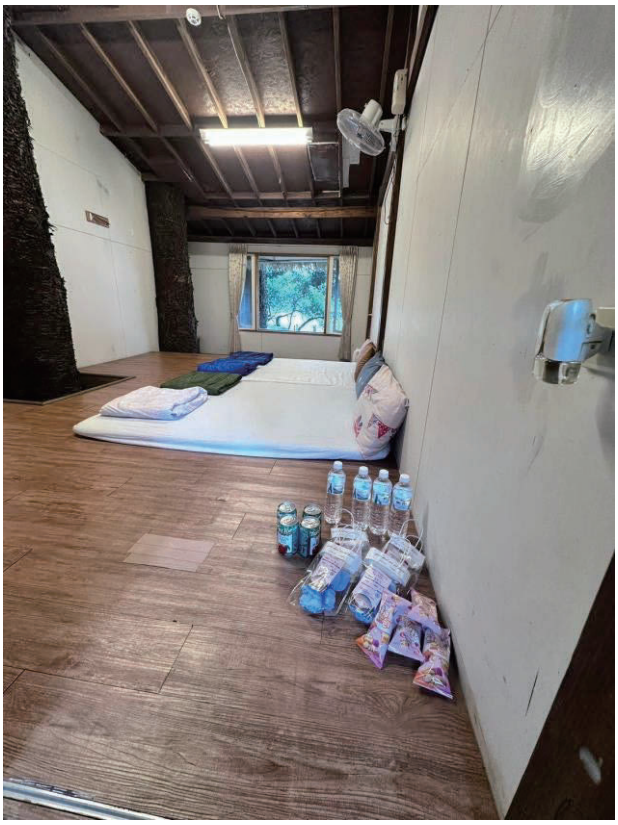


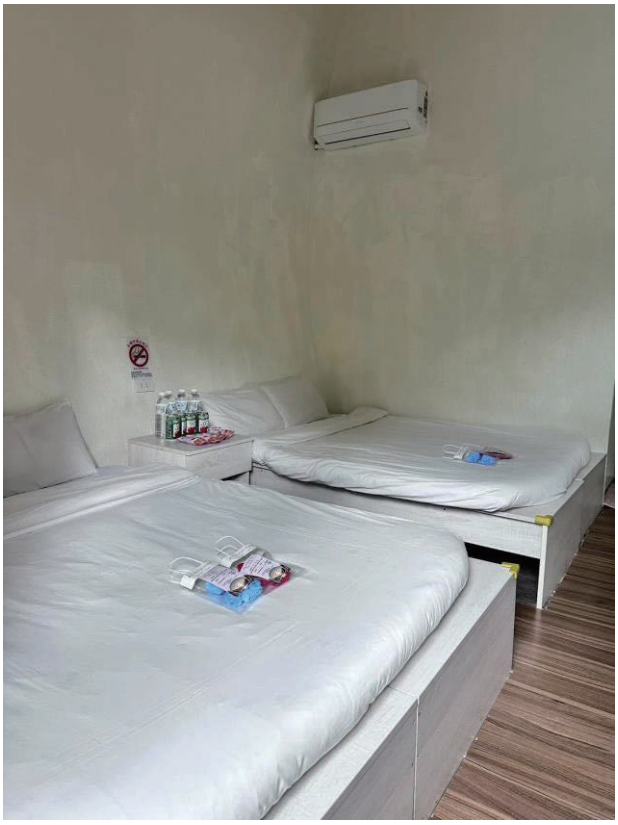



IMC


歡樂吧
IMC


Heinek






MOUNTAINEER
TEAM

第34屆 社友夫人聯誼會

『跟著機長開飛機-解析飛行員不為人知的航空旅程』

文:黎桂蓮(林政男社友夫人)

IMC夫人會特別邀請姚翔機長，根據他自身的飛行專業經驗，以「跟著機長開飛機—解析飛行員不為人知的航空旅程」為主題進行演講。本次演講讓我對飛行員這個職業有了更深刻的了解，實在令人敬佩。在演講中，機長詳細介紹了成為一名專業飛行員所需的條件、日常工作、機場人員的專業分工以及面臨的挑戰，這些內容讓我受益匪淺。

首先，機長強調了飛行員需要具備的三大要件：資格、生理條件和人格特質。資格方面，飛行員需要良好的英文能力以及通過嚴格的體檢。生理條件則包括視力、聽力等方面的要求，確保飛行員在高空中能夠保持最佳狀態。而人格特質方面，飛行員需要具備守紀律、團隊合作、溝通協調能力和工作熱忱等特性。

機長還分享了他在飛行過程中的一些經歷，讓我對飛行員的日常工作有了更直觀的了解。例如，他提到在每次飛行前，機長需要提前到達機場，進行飛行計劃的準備，包括檢查飛機、加油、簽署飛航文件等。飛行過程中，機長需要時刻保持高度的專注，確保飛機的安全運行。同時他也提到了松山機場對於一名飛行員具有很大的挑戰性，松山機場只有一條跑道且沿著河谷進行，具有一定的危險性。

聽完機長的分享，我深刻體會到飛行員這個職業的責任重大。飛行員不僅需要具備專業的技術和知識，還需要有強烈的工作熱情和良好的心理素質。機長提到，飛行員經常需要克服時差，犧牲節假日和休閒時間，保持最佳的體能狀態，以應對飛行中的各種挑戰。

綜上所述，這次演講讓我對飛行員這個職業有了更全面的認識。機長的分享不僅讓我了解了飛行員的專業要求和工作內容，也讓我感受到他們對工作的熱愛和敬業精神！







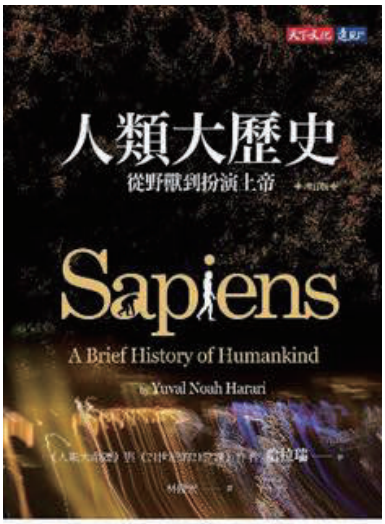



感謝狀



第26屆　三二讀書聯誼會

10月導讀 『人類大歷史』 心得分享



社友 陳祥彬

這次的讀書會是我第一次參加，本月讀書會講師 劉世詮社友跟大家分享《人類大歷史》，這是哈拉瑞（Yuval Noah Harari）所著的一本書，透過宏觀的視角，回顧了人類從猿類演化到現代社會的歷程。這本書不僅僅是歷史的簡單回顧，更是一場對人類存在意義的深刻反思。

講師分享主要分為三個主軸：認知革命、農業革命和科學革命。認知革命使得智人具備了語言和虛構故事的能力，這不僅促進了智人的合作，也讓智人能夠創造神話和文化。正是這種能力使得人類能夠超越其他物種，建立起複雜的社會結構。

隨著農業革命的到來，智人們開始定居，形成了村莊，這一變化雖然提高了糧食的生產力，但也帶來了階級的定位和社會的不平等。講師指出，農業並不一定是象徵著人類文明的進步，反而使人類的勞動變得更加艱辛。這一觀點顛覆了我對於社會進步的傳統認知，反思我們在現代社會中對於追求事物的目的。

科學革命則是人類歷史的另一個重要轉折點，這一時期的科學探索和技術創新，讓我們能夠掌握自然資源，並推動了全球工業化的進程。但這些進步往往伴隨著環境破壞和違反社會倫理。科技的發展是否真的能夠帶來人類的幸福？這是一個值得深思的問題。

最後還探討了人類對於幸福的追求。物質的富裕並不一定能帶來真正的快樂，這邊引用了類似佛教中「色即是空，空即是色」的概念。讓我反思自己的過去，是否在追求目標的同時是否忽略那些該捨。

透過講師的分享，了解《人類大歷史》不僅是一部探索歷史的著作，更是一部哲學思考的作品。它挑戰了我們對於歷史、進步和幸福快樂的理解，讓人們在閱讀的過程中能不斷反思己身從不同的角度去思考歷史的演進，一念天堂，一念地獄，端看自己相信什麼。藉由講師分享，相信這本書值得我們細細品味。



台中市國際工商經營研究社
第60屆第四次理監事聯席會 會議記錄

日　期：113年9月26日 (星期四)
時　間：下午3:30準時開會(5：30結束)
地　點：全國大飯店(B1國際廳)
主　席：廖月照 司儀：張世貴　記錄：張世貴

理事出席人員：廖月照/王大榮/歐明嵐/莊孟格/王信焜/林春福/
陳盈達/廖子貽/史菊芳/賴賀結 /楊丁吉/柯美如
理事請假人員：洪維晨/劉鴻諺/彭素菁
監事出席人員：張宗榮
監事請假人員： 許敦泰/林珮君
列 席 人 員 ：孫連忠/王瑞良
列席會務人員：張世貴/吳玲蘭/蔡晨希/楊士奇
一、報告出席人數:應出席人數 18 人，實到人數 13 人
二、主席宣佈開會
三、通過本次會議議程
四、主席致詞
五、輔導社長致詞
六、社務報告(詳如附件一)
七、討論議程
第一案：提案人 秘書處。
案由：社務會計收支報表審查案。
說明：審查第60屆九月份社務會計收支決算報表。
決議：詳如附件，照案通過。

第二案：提案人 社友發展理事林春福；附署人 第二副社長賴賀結。
案由：新社友入社審查案。
說明：本月份有2位達成入社申請資格：
1. 黃詠穎小姐/介紹人:林春福 /分組:工商觀摩委員會
2. 翁翊綸小姐/介紹人:張滄澤 /分組:創新委員會
決議：照案通過。

第三案：提案人 例會節目理事歐明嵐；附署人第一副社長王大榮。
案由：十月份講師人選及講題討論案。
說明：1.依據60屆各組委員會年度工作計畫辦理(詳如附件四)
2. 10/24(四)講師：吳春山
講題：一本初衷向前行
決議：詳如附件，照案通過。

第四案：提案人 經營研究理事劉鴻諺；附署人 第一副社長王大榮。
案由：擬舉辦第60屆第二次經營研究討論案。
說明：1.時間:113年10月16日(星期三)晚上6:00-9:00
2. 地點:久大行銷(股)公司
台中市西屯區文心路三段241號17樓
3. 講師:柯美如-久大行銷股份有限公司 總經理
4. 主題:久大行銷如何透過營運轉型打造成長引擎
決議：詳如附件，照案通過。

第五案：提案人 工商觀摩理事 洪維晨；附署人第一副社長。
案由：舉辦第60屆第二次工商觀摩討論案。
說明：1.依據60屆各組委員會年度工作計畫辦理
2. 舉辦時間：113年11月29日(星期五)
3. 活動經費:擬於財務預算工商觀摩科目項下支出34,600元
(含遊覽車兩台及早餐及保險)
社友註冊費500元/來賓800元(詳如附件六)
決議：詳如附件，照案通過。

八、各組委員會工作報告
九、臨時動議
十、自由發言
十一、前社長指導
十二、宣讀本次會議記錄，確認後准于記錄。
十三、主席結論致詞
十四、散會

台中 I.M.C.第60屆113年09月份社務會計收支月報表　結帳日期為2024/09/25

科　　目		摘　　要	本月金額	累計金額	預 算	達成率
收	1.年社費收入	社友:21×14000=294,000	294,000	2,716,000	3,192,000	85%
		新社友:4×13000=52,000(林家秀/洪聖倫/何錦松/陳志祥)	52,000	94,000	182,000	52%
		保留社友:2×3,500=7,000(吳金松/陳煥淙)	7,000	17,500	87,500	20%
		收入小計	**353,000**	**2,827,500**	**3,461,500**	**82%**
	2.入社費收入	新社友:5,000×4=20,000	20,000	40,000	130,000	31%
	3.樂捐/活動收入			30,000	10,000	300%
	4.廣告費收入	10,000*5=50,000(連企宏/歐明嵐/彭素菁/陳科仰/陳奕錩)	50,000	325,000	335,000	97%
	5.來賓餐費收入	1000*16+700*1(賴佩瑜/黃詠穎/王敏慈/鄭心雅/翁翊綸/蔡佩穎/簡秀華/鄭雅任/黃英碩/林靜婉/長安國際/郭峻誠*3/陳達為/楊琬琳/眷屬:吳元春)	16,700	23,700	77,000	31%
	6.利息收入			-	3,700	0%
入	**合 計**		**439,700**	**3,246,200**	**4,017,200**	**81%**
支	1.秘書處A.人事支出	薪資30,300；職務津貼3,000；勞保單位負擔2,797； 健保單位負擔1,611；雇主提繳退休金1,998；雇主負擔之工資墊 償基金8；職災保險費43；中秋禮金3,000	42,757	121,982	543,684	22%
	B.行政支出	電話費8月609；傳真8月105；hinet光纖8月1,319；匯費150 郵資1,316；8/22理監事點心445+1,910；雜項2,243； 雲端硬碟交易手續費50；電話費9月739；傳真9月105 hinet光纖9月1,314；台銀代收社費7月手續費175	10,480	39,781	90,000	44%
	C.次團支出			-	66,000	0%
	2.例會節目	8/22講師費8,000； 8/22例會準時獎100×10=1,000	9,000	17,210	146,800	12%
	3.經營研究			13,255	56,000	24%
	4.工商觀摩	8/23工商觀摩提撥活動費23,710	23,710	23,710	148,200	16%
	5.創新	8/17聯合會創新發表保險費850	850	36,363	47,000	77%
	6.全國事務	9/9高雄社年會-車資5,100；午餐3,000；保險476	8,576	129,076	386,500	33%
	7.國際公關	8/25領導統御社內發表活動費23,541 9/21聯合會領導統御決賽活動費6,560 9/21聯合會領導統御決賽-保險340；車資補助1,500 講師費3,600	35,541	41,054	61,750	66%
	8.親善敦睦	8/22月例會蛋糕費650	650	75,520	133,500	57%
	9.社友發展			3,990	39,500	10%
	10.資訊行銷			13,800	34,500	40%
	11.康樂活動	9/13中秋晚會活動費(57,970-來賓2,100=55,870)	55,870	162,998	276,000	59%
	12.社群經營	7.8月月刊1,995；名片300；聘書夾100個12,060 8/22例會金筆獎100×6=600	14,955	45,731	262,100	17%
	13.總務	8/22月例會餐費143,000	143,000	516,929	1,691,000	31%
	14.預備金			-	24,666	0%
	15.活動樂捐支出	8/30新竹社傳承盃車資12,000	12,000	24,000	10,000	240%
出	**合 計**		**357,389**	**1,265,399**	**4,017,200**	**31%**
本期結餘			**82,311**	**1,980,801**		

台中 I.M.C. 113年09月份社館基金收支月報表

科　　目	摘　　要	本月金額	累計金額	預算	達成率
上期結餘	歷屆結餘1,521,910		1,521,910		
社館基金收入	新社友:林家秀/洪聖倫/何錦松/陳志祥(9月)	40,000	70,000	250,000	28%
利息收入	定存#108261248579	5,037	5,037		
社館基金支出	0		27,115	250,000	11%
本期結餘		**45,037**	**1,569,832**		

台中 I.M.C. 113年09月份急難救助基金收支月報表

科　　目	摘　　要	本月金額	累計金額
上期結餘	歷屆結餘174,661		**174,661**
急難救助基金收入			-
利息收入	定存#108261248552	711	711
急難救助基金支出		-	-
本期結餘		**711**	**175,372**

台中 I.M.C. 歷屆累計基金報表

科　　目	摘　　要	本月金額	累計金額
前期累計結餘	歷屆結餘756,213減除提撥至60周年活動360,000		**396,213**
收入	定存#108261248561.活存-利息收入	2,804	2,804
支出		-	-
本期結餘		**2,804**	**399,017**

社長：廖月照　　常務監事：張宗榮　　財務長：吳玲蘭　　製表： 盧慧卿

台中市國際工商經營研究社

資產負債表

中華民國113年09月25日

製表日：113.09.25

單位：新台幣元

資產		本月金額		負債、基金及餘絀		本月金額
科目				科目		
一、	流動資產			一、	流動負債	
	現金及零用金(註1)	17,203			應付款項(註2)	374,967
	銀行存款-國泰世華(#13528)	1,343,481			代 收 款(註5)	138,300
	銀行存款-臺灣銀行(#3695)	2,566,904				
	應收票據(註3)	14,000				
	預付費用(註4)	60,000				
	流動資產合計	4,001,588			流動負債合計	513,267
二、	定期存款(國泰世華)	2,055,222		二、	基金	
					會務發展準備金	2,092,784
					資產基金	3,730,919
					基金合計	5,823,703
三、	固定資產			三、	餘絀	
	土地	1,774,632			累計餘絀	1,901,375
	房屋	1,776,200			本月餘絀	130,863
	事務機器設備	180,087			60周年慶餘絀	1,418,521
	固定資產合計	3,730,919			餘絀合計	3,450,759
	合計	9,787,729			合計	9,787,729

社長：廖月照　　常務監事：張宗榮　　財務長：吳玲蘭　　製表：盧慧卿

註1:9月現金及零用金餘額=零用金50,000-行政支出10,305-例會節目9,000-創新850-全國事務8,576-國際公關12,000-親善敦睦650-康樂活動870-社群經營2,895+回存12,349=餘額17,203
註2：9月應付款項233,217(薪資42,757+全國事務12,000+社群經營12,060+總務143,000+10/5~10/6場地租金23,400+挖綠金第二期場租141,750)
註3：尚有1張代收票#6066:14,000
註4：預付10/5-6場地訂金:36,600(8月)+23,400(9月)=60,000
註5：代收全國年會費及廣告費:138,300

第60屆社友繳費狀況一覽表

製表日:113.09.25

NO		繳款通路	繳款日期	虛擬帳號	NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號
秘書處與監事會：廖月照社長、張世貴秘書長、張宗榮常務監事									
1	廖月照	繳費單-自動櫃員機	113.06.21	71410831110013	8	蔡晨希	現金	113.06.27	71410831110080
2	李茂全	台銀#03695	113.06.27	71410831110024	9	張宗榮	繳費單-郵局	113.07.01	71410831110091
3	王大榮	現金	113.06.27	71410831110035	10	林珮君	台銀#03695	113.07.05	71410831110109
4	賴賀結	現金	113.04.25	71410831110046	11	許敦泰	支票	113.06.28	71410831110110
5	吳玲蘭	台銀#03695	113.07.22	71410831110057	12	葉至哲	繳費單-自動櫃員機	113.06.25	71410831110121
6	張世貴	繳費單-超商(萊爾富)	113.07.12	71410831110068					
7	楊士奇	台銀#03695	113.08.21	71410831110079	合計人數		已繳12人、未繳0人		
第1組：例會節目組，歐明嵐理事、陳奕錩總幹事					第4組：創新組，彭素菁理事、陳科仰總幹事				
1	歐明嵐	繳費單-自動櫃員機	113.06.25	71410831110132	1	彭素菁	台銀#03695	113.07.02	71410831110712
2	陳奕錩	繳費單-超商(全家)	113.07.09	71410831110143	2	陳科仰	繳費單-自動櫃員機	113.06.24	71410831110723
3	林祺豪			71410831110154	3	夏本強	繳費單-自動櫃員機	113.08.13	71410831110734
4	劉燕飛	繳費單-超商(統一)	113.07.04	71410831110165	4	蔡清欽	繳費單-自動櫃員機	113.07.09	71410831110745
5	蘇文和	繳費單-自動櫃員機	113.07.26	71410831110176	5	吳海慶	繳費單-自動櫃員機	113.06.28	71410831110756
6	林逸政	繳費單-自動櫃員機	113.08.13	71410831110187	6	陳祥彬	繳費單-自動櫃員機	113.07.29	71410831110767
7	趙振宗	台銀#03695	113.07.23	71410831110198	7	林克繁			71410831110778
8	莊義宏	現金	113.08.22	71410831110206	8	余垂恒	支票	113.06.24	71410831110789
9	楊斯閔	Linepay	113.08.09	71410831110217	9	祝　岱	現金	113.06.28	71410831110790
10	張富雄	現金	113.06.28	71410831110228	10	周佳賢	繳費單-自動櫃員機	113.07.17	71410831110808
11	張嘉倫	繳費單-自動櫃員機	113.06.28	71410831110239	11	蔡倍仁	支票	113.06.24	71410831110819
12	許慶修			71410831110240	12	劉世詮	繳費單-超商(統一)	113.07.04	71410831110820
13	賴家豪	支票	113.06.28	71410831110251	13	張國華	繳費單-自動櫃員機	113.07.01	71410831110831
14	王子揚			71410831110262	14	林鈺勝			71410831110842
15	謝德亮	台銀#03695	113.07.12	71410831110273	15	林蔚榮	台銀#03695	113.07.28	71410831110853
16	巫俞憲	繳費單-自動櫃員機	113.07.31	71410831110284	16	許長發	現金	113.08.22	71410831110864
17	郭錦海	現金	113.08.22	71410831110295	17	李明海	繳費單-郵局	113.09.13	71410831110875
18	張哲維	台銀#03695	113.08.09	71410831110303	18	陳煥淙	Linepay	113.09.19	71410831110886
19	詹淑惠	繳費單-超商(統一)	113.08.08	71410831110314	19	廖增平	現金	113.06.28	71410831110897
20	陳鶴銘			71410831110325	20	王瑞良	現金	113.06.28	71410831110905
21					21				
合計人數		已繳16人、未繳4人			合計人數		已繳18人、未繳2人		
第2組：工商觀摩組，洪維晨理事、蔡宜淳總幹事					第5組：親善敦睦組，莊孟格理事、李泳家總幹事				
1	洪維晨	Linepay	113.08.05	71410831110336	1	莊孟格	台銀#03695	113.06.27	71410831110916
2	蔡宜淳	台銀#03695	113.07.23	71410831110347	2	李泳家			71410831110927
3	梁政炎	台銀#03695	113.07.05	71410831110358	3	江輝雄	現金	113.06.28	71410831110938
4	張宗光	現金	113.06.28	71410831110369	4	林壯成	繳費單-超商(統一)	113.07.02	71410831110949
5	黃淳甄	Linepay	113.07.28	71410831110370	5	鄭維宏	繳費單-超商(統一)	113.07.02	71410831110950
6	鄧聯雲	現金	113.06.28	71410831110381	6	陳柏霖	台銀#03695	113.07.23	71410831110972
7	郭偉修	現金	113.06.28	71410831110392	7	陳聖智	現金	113.08.01	71410831110983
8	汪晨暄	台銀#03695	113.07.05	71410831110400	8	江明偉	台銀#03695	113.07.29	71410831110994
9	徐羿甄	現金	113.06.27	71410831110411	9	張明吉	繳費單-自動櫃員機	113.06.24	71410831111005
10	駱盈均	台銀#03695	113.07.05	71410831110422	10	楊文財	繳費單-超商(全家)	113.07.17	71410831110217
11	劉學謀	繳費單-自動櫃員機	113.06.21	71410831110433	11	何宗穎			71410831111027
12	賴村濱			71410831110444	12	吳佩娜	台銀#03695	113.07.23	71410831111038
13	王明宇	Linepay	113.08.01	71410831110455	13	林清祥	繳費單-超商(萊爾富)	113.07.08	71410831111049
14	巫滿童	繳費單-自動櫃員機	113.07.31	71410831110466	14	馬崇晏			71410831111050
15	陳朝榮	台銀#03695	113.07.06	71410831110477	15	郭昆城	現金	113.06.28	71410831111061
16	林吉茂			71410831110488	16	江智豪	台銀#03695	113.07.25	71410831111072
17	江沛涵			71410831110499	17	周堯生			71410831111083
18	蔡敬文	Linepay	113.07.08	71410831110507	18	趙榮	台銀#03695	113.07.08	
19					19				
20					20				
合計人數		已繳15人、未繳3人			合計人數		已繳14人、未繳4人		
第3組：經營研究組，劉鴻諺理事、黃亮鈞總幹事					第6組：全國事務組，王信焜理事、郭曉芸總幹事				
1	劉鴻諺	台銀#03695	113.08.09	71410831110529	1	王信焜	台銀#03695	113.06.27	71410831111102
2	黃亮鈞			71410831110530	2	郭曉芸	現金	113.08.22	71410831111113
3	洪猶男	現金	113.08.22	71410831110541	3	許民衛	現金	113.07.26	71410831111124
4	張良鎰	現金	113.05.23	71410831110552	4	李孝賢	台銀#03695	113.07.23	71410831111135
5	陳崇勇	現金	113.08.01	71410831110563	5	邱水來	現金	113.04.25	71410831111146
6	江高竹			71410831110574	6	連企宏	現金	113.08.22	71410831111157
7	王至和	台銀#03695	113.08.08	71410831110585	7	范英峰	Linepay	113.08.09	71410831111168
8	洪莉莉	繳費單-自動櫃員機	113.06.21	71410831110596	8	沈裕展	繳費單-超商(統一)	113.08.22	71410831111179
9	鮑偉昭	現金	113.06.28	71410831110604	9	廖士仁	繳費單-超商(全家)	113.07.05	71410831111180
10	周淑秋	現金	113.06.28	71410831110615	10	蔡武富	台銀#03695	113.07.02	71410831111191
11	莊鈞翔	Linepay	113.07.08	71410831110626	11	張永昌	Linepay	113.06.21	71410831111209
12	張光瑩	台銀#03695	113.08.07	71410831110637	12	林辛鏜	台銀#03695	113.07.05	71410831111414
13	李仲立	繳費單-超商(統一)	113.08.07	71410831110648	13	洪堯堂	繳費單-超商(統一)	113.08.22	71410831111221
14	游舜雯			71410831110659	14	劉哲佑	繳費單-自動櫃員機	113.08.20	71410831111232
15	施宗興	現金	113.06.28	71410831110660	15	夏良駿	台銀#03695	113.07.31	71410831111243
16	許譯仁	現金	113.06.28	71410831110671	16	鄭明珠	繳費單-自動櫃員機	113.07.02	71410831111254
17	張福興	現金	113.06.28	71410831110682	17	李同霖	現金	113.07.29	71410831111265
18	蘇呈顯			71410831110693	18	陳良能	台銀#03695	113.07.31	71410831111287
19	吳金松	台銀#03695	113.07.31	71410831110701	19	洪承濬	現金	113.06.28	71410831111298
20					20				
合計人數		已繳15人、未繳4人			合計人數		已繳19人、未繳0人		

第60屆社友繳費狀況一覽表

製表日:113.09.25

NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號	NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號
第7組：社友發展組，林春福理事、葉子儀總幹事					第10組：資訊行銷組，柯美如理事、方榮傑總幹事				
1	林春福	台銀#03695	113.06.23	71410831111306	1	柯美如	繳費單-超商(全家)	113.07.22	71410831111908
2	葉子儀	繳費單-超商(全家)	113.06.28	71410831111317	2	方榮傑	繳費單-自動櫃員機	113.07.08	71410831111919
3	陳坤陽	現金	113.06.28	71410831111328	3	張光瑤	繳費單-超商(統一)	113.07.11	71410831111920
4	孫連忠	Linepay	113.07.28	71410831111339	4	林維濯	繳費單-自動櫃員機	113.07.31	71410831111931
5	吳玉美			71410831111340	5	林政男			71410831111942
6	林清池	Linepay	113.07.28	71410831111351	6	歐田振	繳費單-超商(統一)	113.08.12	71410831111953
7	王明暘	繳費單-網路銀行	113.08.01	71410831111362	7	歐太陽	繳費單-超商(統一)	113.07.05	71410831111964
8	楊政家	繳費單-自動櫃員機	113.07.30	71410831111373	8	張祖蔭	現金	113.06.28	71410831111975
9	廖志盛	現金	113.06.28	71410831111395	9	張滄澤	繳費單-超商(全家)	113.08.08	71410831111986
10	葉文生	繳費單-超商(統一)	113.07.11	71410831111403	10	黃明鴻	繳費單-自動櫃員機	113.06.28	71410831111997
11	林國華			71410831111210	11	陳盈升	繳費單-超商(全家)	113.07.09	71410831112008
12	陳泰旭	繳費單-超商(統一)	113.08.13	71410831111425	12	黃宗哲			71410831112019
13	何功奇			71410831111436	13	賴思成			71410831112020
14	徐文嶽	現金	113.08.22	71410831111447	14	林建宏	繳費單-超商(統一)	113.06.28	71410831112031
15	廖述衍	繳費單-自動櫃員機	113.07.17	71410831111458	15	郭維鴻	繳費單-自動櫃員機	113.09.25	71410831112042
16	林茂松			71410831111469	16	劉禹妡	Linepay	113.07.01	71410831112053
17	林昆甫	繳費單-超商(統一)	113.06.28	71410831111470	17	柯韋呈			71410831112064
18	鄭勛鴻			71410831111481	18	楊文志			71410831112075
19	鄭景文	繳費單-郵局	113.06.28	71410831111492	19	盧紹賢			71410831112086
20					20	王　壹			71410831112097
21					21				
合計人數		已繳14人、未繳5人			合計人數		已繳13人、未繳7人		
第8組：國際公共關係組，陳盈達理事、曾佳儀總幹事					第11組：康樂活動組，廖子貽理事、楊盈佳總幹事				
1	陳盈達	繳費單-超商(統一)	113.07.05	71410831111500	1	廖子貽	台銀#03695	113.07.23	71410831112105
2	曾佳儀	繳費單-超商(統一)	113.07.22	71410831111511	2	楊盈佳	台銀#03695	113.07.23	71410831112116
3	張語全	台銀#03695	113.07.09	71410831111522	3	陳人豪	台銀#03695	113.08.22	71410831112127
4	李吉昌	現金	113.06.28	71410831111533	4	唐明良	繳費單-自動櫃員機	113.06.21	71410831112138
5	張宏銘	Linepay	113.06.24	71410831111544	5	童介榮	現金	113.06.28	71410831112149
6	蔡仲蘋	Linepay	113.07.23	71410831111555	6	陳立家	現金	113.06.28	71410831112150
7	廖經舜	繳費單-自動櫃員機	113.07.02	71410831111566	7	郭秝宏	繳費單-超商(全家)	113.08.20	71410831112161
8	吳為鈺			71410831111577	8	陳泊錞	繳費單-超商(統一)	113.07.26	71410831112172
9	彭國峰			71410831111588	9	陳文鏗	繳費單-自動櫃員機	113.06.24	71410831112183
10	何蜀蘭	Linepay	113.07.24	71410831111599	10	楊允修	繳費單-自動櫃員機	113.06.21	71410831112194
11	張語超	台銀#03695	113.07.09	71410831111607	11	李冠瑛	台銀#03695	113.07.23	71410831112202
12	梅順和			71410831111618	12	姚胥迪	現金	113.08.22	71410831112213
13	黃朝福	現金	113.06.28	71410831111629	13	何懿峻	繳費單-自動櫃員機	113.08.01	71410831112224
14	李國銘	Linepay	113.08.22	71410831111630	14	區百輝	繳費單-自動櫃員機	113.08.12	71410831112235
15	王宏茂			71410831111641	15	王珮珊	Linepay	113.07.18	71410831112246
16	林郁玲	現金	113.04.18	71410831111652	16	高海安			71410831112257
17	洪靖雅	台銀#03695	113.07.31	71410831111663	17	劉素華	繳費單-超商(全家)	113.08.16	71410831112268
18	李謀祥			71410831111685	18	吳懋仁	繳費單-自動櫃員機	113.06.28	71410831112279
19	李大光	台銀#03695	113.07.18	71410831111696	19	謝旻娟			71410831112280
20					20	陳信志	繳費單-(9/19繳)		71410831112291
					21	李志成			71410831112309
合計人數		已繳14人、未繳5人			合計人數		已繳18人、未繳3人		
第9組：社群經營組，史菊芳理事、黃堯政總幹事					第12組：總　務組，楊丁吉理事、呂金豐總幹事				
1	史菊芳	台銀#03695	113.08.01	71410831111704	1	楊丁吉	現金	113.06.28	71410831112310
2	黃堯政	Linepay	113.06.28	71410831111715	2	呂金豐	繳費單-自動櫃員機	113.06.26	71410831112321
3	陳向榮	繳費單-自動櫃員機	113.06.24	71410831111726	3	李松濱	繳費單-自動櫃員機	113.06.21	71410831112332
4	陳慶榮	繳費單-超商(統一)	113.06.28	71410831111737	4	王清財	支票	113.07.03	71410831112343
5	許梅英	台銀#03695	113.07.23	71410831111748	5	陳銘勝	Linepay	113.08.09	71410831112354
6	王瀞誼	繳費單-網路銀行	113.07.22	71410831111759	6	謝鈞庭	台銀#03695	113.08.08	71410831112365
7	廖惠麗	台銀#03695	113.07.01	71410831111760	7	李盈欽	繳費單-自動櫃員機	113.08.22	71410831112376
8	黃奕樺	繳費單-自動櫃員機	113.06.24	71410831111771	8	江連寶	現金	113.08.22	71410831112387
9	陳冠樺			71410831111782	9	陳美華	台銀#03695	113.07.27	71410831112398
10	朱祐德	繳費單-自動櫃員機	113.08.01	71410831111793	10	葉永良	繳費單-網路銀行	113.06.25	71410831112406
11	楊淑惠	繳費單-自動櫃員機	113.07.11	71410831111801	11	盧進享	繳費單-網路銀行	113.06.28	71410831112417
12	賴秀婷	繳費單-自動櫃員機	113.06.24	71410831111812	12	黃鎮潤	支票	113.07.01	71410831112428
13	張亞麗			71410831111823	13	王振添	支票(9/30)	113.09.03	71410831112439
14	林忠宏	繳費單-自動櫃員機	113.08.16	71410831111834	14	曾志峰	台銀#03695	113.07.23	71410831112440
15	陳信助			71410831111845	15	孫憲南	繳費單-超商(統一)	113.06.28	71410831112462
16	余紫菱			71410831111856	16	徐金鳳	現金	113.06.28	71410831112473
17	高淑華	繳費單-自動櫃員機	113.07.30	71410831111867	17	陳宇泰	台銀#03695	113.06.23	71410831112484
18	楊勝勇	台銀#03695	113.07.06	71410831111889	18	黎美惠			71410831112495
19	黃元甫			71410831111890	19				
20					20				
合計人數		已繳14人、未繳5人			合計人數		已繳17人、未繳1人		
已繳總計		已繳 199人	$2, 733, 500	81. 95%	未繳總計		未繳43人	$602, 000	18. 05%

已繳總計=舊社友14, 000x194人=2, 716, 000；保留款3, 500x5人=17, 500；新社友共2+1人(7月2人、8月1人、9月4人)14, 000*7人=98, 000，合計2, 831, 500

未繳總計=舊社友14, 000x43人=602, 000

一、繳費方式說明：

1. 全省【臺灣銀行】臨櫃繳交。2. 利用自動化設備轉帳(輸入銀行代號「004」(臺灣銀行))再輸入繳款虛擬帳號及繳款金額。3. 跨行匯款：收款行庫：臺灣銀行臺中精密園區分行，帳號：社友的虛擬帳號，戶名：台中市國際工商經營研究社。4. 月例會簽到處，繳現金或支票。

二、若資訊內容有誤或記載有缺漏者，請逕向秘書處更正。

第60屆第二次經營研究心得分享

第一副社長 王大榮

關於「久大行銷如何透過營運轉型打造成長引擎」的演講

在2024年10月16日的演講中，透過久大行銷的轉型歷程，我對企業數位轉型、系統整合和員工管理等議題有了更深刻的理解。以下是我個人的心得和反思。

1. 數位轉型的必要性與挑戰

久大行銷在疫情後開始數位轉型，這是當今許多企業必經的變革過程。在轉型過程中，他們面臨了多個系統整合的挑戰，如派工系統、財務系統、人事系統等。這讓我體會到，數位轉型的成功不僅依賴於技術的進步，更依賴於員工適應新技術的速度和管理層的堅定推動。久大行銷的經驗也提醒我，數位轉型是一個不斷探索與調整的過程，企業需要在過程中不斷克服員工的抵觸情緒，並提供充分的培訓和支持。

2. 系統自動化的好處

演講中提到的系統自動化帶來的工作效率提升，尤其是報價單管理和工時表管理功能，讓我深感跨部門&工序自動化在企業營運中的重要性。久大行銷通過自動化系統，減少了人為錯誤，並使工作流程更加流暢。例如，報價單在客戶驗證後自動轉為訂單，員工的工時表也可以自動記錄並進行比較。這種自動化不僅節省了大量的人力，還讓員工能夠專注於更具創意和價值的工作。這也讓我反思，在未來的工作中，如何有效利用自動化工具來提升工作效率，將是關鍵。

3. AI資料庫的應用與知識共享

久大行銷建立了AI資料庫來協助員工快速解決問題，這一點讓我印象深刻。通過這個系統，員工可以快速查詢內部的政策、流程及客戶問題，避免了過多的部門間溝通。這不僅提高了工作效率，也減少了資訊不對稱的情況。我認為，未來的企業應該更加注重知識管理系統的建立，讓內部知識能夠得到有效的沉澱和共享，從而提升整體競爭力。

4. 資源分配與效益最大化

演講中提到，資源的合理分配是數位轉型成功的關鍵之一。並非平均分配資源，而是根據需求分配才能最大化效益。企業在轉型過程中，需要考慮如何將有限的資源適度分配到最能創造價值的領域，而不是試圖讓所有部門平均分配，這樣才能在市場中保持競爭力。

5. 員工管理與轉型

企業轉型往往伴隨著員工管理的變革。久大行銷在數位轉型過程中，面臨了員工流失和組織架構調整的問題。尤其是在執行單位轉型為創意和顧問部門的過程中，只有少數員工能夠適應並留下來。這也讓我認識到，面對數位轉型，企業不僅要提升員工的技能和適應能力，還要在文化和制度上做出相應的變革，讓員工能夠快速適應新環境。

6. 總結與反思

久大行銷的數位轉型過程，展現了企業如何通過系統優化、自動化和人才管理，逐步將自身打造成為一個成長引擎。這不僅僅是技術上的進步，更是一種文化和管理模式的革新。從這場演講中，讓我們了解到數位轉型的核心不僅僅在於技術的運用，更在於如何將技術融入到公司的營運中，並帶動整體的流程再造與價值創造。未來，以這些經驗作為指引，在面對數位轉型時，思考如何更好地將技術、管理和文化結合起來，促進企業的持續成長與發展。

這次的演講內容讓我對數位轉型和系統整合有了更多的思考和啟發，也體會到企業在轉型過程中如何平衡技術革新與員工管理。


商業模式 轉型
行銷策略
2020年
NOW


商業模式 轉型
行銷策略
2020年
NOW










THANK YOU
for your participation


台中IMC經營研究研討會
創新導向
促進團隊成功
人才吸引與培育

第60屆十一月份社務活動行程

113年11月份社務活動

日期		時間	活動內容	地點	召集人/擔當	參加人員
113.11.01	五	20:00	第12屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/陳泰旭	會友
113.11.02	六	06:00	第9屆樂馬聯誼會例行練習	豐原葫蘆墩馬拉松賽	樂馬聯誼會 會長/王大榮	會友
113.11.03 04	日 一	12:30	第52屆全國年會-南瀛社主辦	台南安平福爾摩沙遊艇酒店	全國事務 理事/王信焜	全體社友 (採報名出席)
113.11.06	三	18:00	顧問會	大和屋招待所	邱水來前社長 李孝賢前社長	前社長
113.11.07	四	14:00	第34屆社友夫人聯誼會-讀書會	IMC社館	社友夫人聯誼會 會長/郭穗慧	會友
113.11.08	五	20:00	第12屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/陳泰旭	會友
113.11.09	六	07:30	第16屆自行車聯誼會	騎鐵馬玩樂彰化南投139縣道	自行車聯誼會 會長/謝鈞庭	會友
113.11.09	六	13:00	南投社年會	南島婚宴會館 (南投縣南投市果菜路105號)	全國事務 理事/王信焜	第60屆理監事 21位
113.11.15 16	五 六	13:00	60周年慶	1.地點:「台中國際展覽館(TCIEC)」 舉行「挖綠金綠生活永續展」 2.開幕儀式:下午14:00pm 3.演講時間:15:00pm邀請黃惠敏講師 為與會者帶來專題演講，主題「永續 是門BIA就是ESG解方」。 4.60周年慶感恩晚宴:下午17:50pm，於 「潮港城國際美食館-三樓帝國廳」	社　長/廖月照 執行長/王明宇 秘書長/張世貴	全體社友 (採報名出席)
113.11.19	二	18:00	第26屆三二讀書聯誼會	IMC社館	三二讀書聯誼會 會長/陳信助	會友
113.11.21	四	13:30	第34屆社友夫人聯誼會-月例會	文心會議室共同工作空間	社友夫人聯誼會 會長/郭穗慧	會友
113.11.22	五	20:00	第12屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/陳泰旭	會友
113.11.23	六	13:00	雲林社年會	三好國際酒店 (雲林縣斗六市65路35號)	全國事務 理事/王信焜	第60屆理監事 11位
113.11.23 24	六 日		第17屆登山聯誼會	柳杉…雲海…東眼山（二天一夜）	登山聯誼會 會長/黃堯政	會友
113.11.26	二	11:00	第39屆高爾夫聯誼會與彰化社聯誼	彰化球場	高爾夫聯誼會 會長/廖述衍	會友
113.11.28	四	15:30	第60屆第六次理監事聯席會議	潮港城國際美食館	秘書處	理監事
113.11.28	四	17:45	第60屆11月份月例會	潮港城國際美食館	例會節目 理事歐明嵐	全體社友 (採報名出席)
113.11.29	五	08:00	第60屆第2次工商觀摩	第一站:邑昇實業(股)公司 第二站:拓緯實業(股)公司	工商觀摩 理事/洪維晨	全體社友 (採報名出席)
113.11.29	五	20:00	第12屆羽球聯誼會例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長/陳泰旭	會友

微奈米氣泡氫水・氫氣養生機

台中市霧峰區北岸路2號2樓 sales@octec.com.tw
04-2339-9875

歐群生醫

Always stand by you,
Ocean Medi.

99.999%
氫氣純度達標



吸氫氣喝氫水可以

- 調節生理機能，中和自由基
- 促進新陳代謝，平衡免疫力
- 提升睡眠品質，維持健康

OCEAN MEDI-TECHNOLOGY

OCEAN TECHNOLOGIES CO., LTD.

專業細孔放電加工設備製造

細孔成就願景 智能引領未來



- 機台簡單易操作
- 卓越機器剛性與穩定性
- 自主研發CNC數控系統
- 節能再進化落實ESG

台中市霧峰區中正路1-1號
04-2339-4805 sales@octec.com.tw

歐群科技

第60屆社長 廖月照