用人唯才 精彩承擔

寬闊視野 精進創新

Talents Commitment
Horizons Innovation



September 9
2021 月刊

台中市國際工商經營研究社
International Management Council Of Taichung
408台中市東興路二段186號4樓之2
04-24728984 04-24725526
www.tc.imc.org.tw
tcimcorg@gmail.com

目次
contents

002 例會通知 / 壽星 / 金筆獎 / 活動行程
004 第 57 屆 9 月份社長日記
005 第 57 屆 9 月份例會程序表
006 第 57 屆 9 月份月例會講師介紹及簡歷
008 第 57 屆 8 月例會講師心得分享
010 第 57 屆第一次經營研究研討會心得分享
012 第 57 屆 7 月及 8 月親善敦睦花絮報導
017 聯合會創新發表線上發表花絮報導
019 2021 領導統御社內初賽花絮
020 第 57 屆 8 月份歡迎新社友入社
021 第 36 屆高爾夫活動 9 月份例賽通知
023 第 14 屆登山聯誼會 9 月份預告
024 第 57 屆第 2 次理監事會 / 會議記錄
026 第 57 屆第 3 次理監事會 / 會議記錄
028 第 57 屆財務收支報表 /8 月份
029 第 57 屆資產負債表 /8 月份
030 第 57 屆社費繳費明細表及分析表 /8 月份
032 第 57 屆 10 月份社務活動預告

編輯公告

本刊為公開園地，歡迎社友踴躍投稿，每月 5 日前截稿，舉凡月例會專題演講心得分享、工商觀摩心得、經營研究心得、創新實務心得、各項次團 (高爾夫球聯誼會 / 社友夫人聯誼會 / 三二讀書聯誼會 / 登山聯誼會 / 自行車聯誼會 / 羽球聯誼會 / 樂馬聯誼會) 活動感言及社友文章分享…. 等，篇幅不限，除農曆過年及全國年會 (11 月) 外，每月發行一次，每屆計發行 10 次。謝謝！

歷屆前社長

吳金川、胡煥彩、蔡垂熙、楊朝輝、陳來興、丁毋莘、賴一祥、陳光仁、賴英傑、施振輝、鐘連在、王錫琴、張　送、陳一雄、張宗光、陳金東、陳向榮、陳崇勇、張光瑤、江輝雄、黃鴻銓、陳立家、邱水來、洪猶男、童介榮、蕭添福、林惠美、陳沛鋒、王萬玉、梁政炎、許民衛、陳慶榮、翁金昭、黃敏男、張良鎰、林壯成、張語全、鄭麗絨、王清財、林維濯、劉燕飛、李孝賢、蘇文和、陳坤陽、李吉昌、唐明良、蔡清欽、孫連忠

第 57 屆理事監團隊

社　　長 / 吳海慶
輔 導 社 長 / 孫連忠
第一副社長 / 李松濱
第二副社長 / 李茂全
秘　書　長 / 梁宴樺
財　務　長 / 葉永良
副 秘 書 長 / 蔡武富、許敦泰
例會節目理事 / 蘇呈顯
經營研究理事 / 趙振宗
工商觀摩理事 / 楊斯閔
創　　新理事 / 陳弈錩
全國事務理事 / 洪莉莉
公共關係理事 / 徐羿甄
親善敦睦理事 / 趙　槃
社友發展理事 / 許梅英
資訊行銷理事 / 葉至哲
康樂活動理事 / 張世貴
社刊編輯理事 / 陳信助
總　　務理事 / 林雅惠
候 補 理 事 / 吳佩娜、江啟瑞
　　王信焜、廖士仁
　　高淑華

常務監事 / 張永昌
監　　事 / 林辛鏜、蔡晨希
候補監事 / 林珮君
秘　　書 / 盧慧卿

社　址 /408 台中市南屯區東興路 2 段 186 號 4 樓之 2
電　話 /04-2472-8984
傳　真 /04-2472-5526
E - M A I L /tcimcorg@gmail.com
網　址　/http：//www.tc.imc.org.tw/

台中 IMC 帳號
帳號 :290-001003695
臺灣銀行 - 臺銀臺中精密園區分行
戶名 : 台中市國際工商經營研究社

印刷 / 上立紙品印刷股份有限公司
台中市西屯區甘河路 106 號

PRINTED WITH SOY INK 本刊採大豆油墨印製

社長日記 社長 / 吳海慶



新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情在全球不斷蔓延開來，9 月 1 日統計數字全球目前累計確診案例有 219,287,470 例，累計死亡案例有 4,545,522 例，其中累計確診案例以美國居首 40,330,712 例，其次印度、巴西，累計死亡案例以美國 659,927 例居首，其次為巴西、印度，這個數字，讓身在台灣的我，非常驚訝。台灣亦無法倖免此疫情的發生，9 月 2 日統計數字，依據衛福部疾管署公布累計確診 16,006 例，累計死亡 837 例，近期確診數都在個位數字，慶幸國人自律性高，隨時戴口罩，有效降低染疫的機會。隨著歐美等先進國家疫苗施打覆蓋率達七成以上，社交活動恢復正常，觀光旅遊有條件的開放，口罩也不用帶，Delta 變種病毒，以更高的傳染力，突破打了二劑疫苗的防護力，讓這些國家的疫情急轉直下，準備要來施打第三劑疫苗，這也讓包含台灣在內大部份國家，半數人口連一劑疫苗都打不到，形成強烈對比。過去包含台灣在內防疫模範生越南、澳洲、紐西蘭，最近都因疫情爆發，實施封城；我認為這波疫情，沒有任何一國家能置身事外，封城甚至鎖國都是暫時的策略，今日的世界是一個地球村，強國需助弱國，大家共同面對，互相扶持，才能挺過這次災難。

8 月 21 日 CDC 宣布二級警戒調整 8 月 24 日後辦活動的規範，室內 80 人，戶外 300 人，用餐採梅花座。所以 8 月份的月例會原規劃線上方式，緊急改成實體 + 直播並行，這也是對 57 屆團隊應變的考驗。講師林詠涵，也機動性的調整來到例會現場，演講題目：疫情時代下 - 傳產逆勢轉型進軍電商市場，符合目前疫情下，內需產業面臨的困境。

創新比賽，本次採線上方式進行，台中社榮獲社務創新第一名卓越獎，由連忠輔導社長帶領，信助操盤，57、58、59 屆社長都有參與，代表傳承及延續。研發製造科仰(一、二階段)第一名，尚需第三階段線上評比(10 分鐘影片 +8 分鐘簡報 +8 分鐘問答)，考驗仍大，我們會繼續加油。信焜榮獲創新徵文優良獎(15 取 6 位)，服務行銷至哲第四名，非常可惜，未能擠進前三名；新創企劃本強第 7 名菁英獎。這次競賽因為是線上問答，台中社所有選手，依比賽時間，統一到社館參賽，社館搭建布幕當背景，再請至和導演準備兩盞照明燈，讓參賽選手臉部明亮度清析，信助協助電腦操作、錄影鏡頭及麥克風調整，讓選手能安心全力以赴，大家穿著服裝統一，贏得評審讚許，台中社畫面看起來最一致、明亮。感謝所有選手的努力，每一位選手都是第一名。

領導統御選手安排了一日訓練營，台中社初賽也已完成，選出史菊芳之子黃瀚德代表台中社，參加 9 月 25 日苗栗決賽，祝福他能幫台中社爭取到好成績。感謝羿甄理事用心的安排。9 月 11 日中秋晚會地點青青湖畔親水花園，是 57 屆第一場戶外大型戶外活動，台中市政府公告禁止中秋節烤肉活動，於是烤肉活動改成自助餐，後來衛生局又公告，即日起到中秋連假期間，聯歡性、群聚性的戶外群眾活動可辦理，但禁止飲食；再加上颱風來襲機大增，應會下大雨，為了社友安全，經過審慎評估後，決定將中秋晚會延後到 10 月 2 日舉辦，計劃一直趕不上變化。

隨著疫情的趨緩，所有次團也陸陸續續展開第一次活動，社務的推動，也會在疾管局規範下，滾動式的調整，希望社友們繼續給海慶及 57 屆團隊支持、鼓勵，熱情參與我們所規劃的活動，踴躍報名是我們前進的動力，謝謝大家。

第 57 屆九月份例會程序表

日期：民國 110 年 9 月 23 日（星期四）

地點：全國大飯店 (B1 國際廳)

司儀：洪莉莉

接待人員： 蔡武富 / 趙檠

演講記錄：許梅英

17：45 報到 & 社友暨來賓聯誼

1. 輪值理監事就位：一位在樓梯口，一位在報到處

2. 協助報到社友佩戴名牌

18：15 開始用餐 --- 請李松濱第一副社長帶領大家唱謝飯歌

18：20 慶生時間 --- 由親善敦睦趙檠理事主持

18：50 例會開始 -1、台中市國際工商經營研究社「第 57 屆九月份月例會」正式開始

2、請主席鳴鐘開會

3、唱社歌 (第一節及第二節)

18：55 主席致詞 -- 請吳海慶社長致詞

18：57 介紹來賓

18：59 介紹講師 & 介紹講題

19：00 演講正式開始

20：30 雙向溝通（司儀掌控發問時間）

20：40 敬贈講師車馬費及紀念品

20：44 新社友入社宣誓

20：46 社務報告

20：51 頒獎 (準時獎 / 金筆獎)

20：58 主席結論

20：59 唱社歌 (第三節)

21：00 主席宣佈閉會

第 57 屆九月份例會講師介紹

一 . 日期：110 年 9 月 23 日 (星期四)

二 . 地點：全國飯店 (B1 國際廳)

三 . 講師：蔡慧貞 總經理 / 創意總監

四 . 講題：從傳產創新再升級，以品牌創建新商機

五 . 演講大綱：

屢獲重要設計獎項獲得肯定，在 2007 年到 2012 年間，其作品獲得台灣設計金獎五項、鉑金獎二項，在德國 iF 設計獎獲獎 26 項、red dot 紅點設計獎獲獎 18 項、Pentaward 金銀銅共 5 項，並以全球性設計獎為台灣設計師、台灣設計作品開拓了知名度。並曾獲總統肯定，特別於台灣之光系列人物行程中接見，以鼓勵更多以設計創造為職志的年情人與工作者，繼續在這專業的路上堅持理想，追尋夢想。



現職：

知本形象廣告有限公司總經理 / 創意總監

經歷：

European Packaging Design Association (EPDA 歐洲品牌協會) 亞洲會員

GLOBAL DESIGN SOURCE (G.D.S 策略聯盟)/ 國際策略夥伴

經濟部產業發展諮詢委員工業審議會審議委員

財團法人聯米文化基金會董事

中華平面設計協會理事

台中市文化創意產業推動委員

財團法人微遠基金會董事

第 57 屆 8 月例會講師心得分享

文 / 理事 葉至哲

疫情時代下 -- 傳產逆勢轉型進軍電商市場

今年因為心冠肺炎的衝擊，讓一些經營實體門市與連鎖店面的企業主們面臨到了前所未有的危機，讓企業主們不得改變，疫情影響之下，民眾的消費模式正在加速的轉換，從線下轉到線上，也讓不少傳統產業也跟著轉型，也開始經營官網購物，特別邀請〔唯豐肉鬆 - 林詠涵執行長〕來分享老店轉戰電商成功案例 !!

在網路時代，不管是傳統業者或是新興產業，都已經和數位經營密不可分，
而要如何在傳統實體店面、與數位線上電商上，取得平衡，正是考驗購物新時代的應變能力，林執行長提到新營運模式，將三大區塊 - 天網 (成功的電商平台)，地網 (整合實體通路)，人網 (實現會員經濟) 做有效的分析與整合運用讓商品銷售達到最大化。



傳產轉型電商的重點不在於有多少銀彈與武器，而是要先了解自己與市場，錢要花在刀口上 !

電商是趨勢、是風向，風來了想跟風是人之常情，但絕對要跟得有道理，因此有幾點要注意：

一、看見商機還是看見投機

電商的整體營運需要仰賴流量、需要廣告、需要社群，更需要口碑，這是電商營運的重要基礎；因此，傳產要做電商前，一定要先理解電子商務的運作邏輯。

不論是哪個公司，人力不足難免在業務上會有一人當十人用的情況，
若是「覺得電商有潛力」這種跟風心態而投入，卻不了解電商運作模式，一無所知的投入不叫看見商機，而是投機。因此，公司如果還不知道要該怎麼聘一個專業電商員工，最起碼老闆該去上課、聽聽講座來獲取新知，降低認知差異，避免認為花了錢就有訂單的心態。

二、賣商品不是賣產品

如果公司沒有生產能力，要認真選品、做市場調查，至少也到實體店面觀察消費者行為，

或去論壇去看看大家都在聊些什麼。而自己有生產能力的，就更不應該浪費產能，你會發現那些報廢品的錢都可以做好事前準備工作了。
跟別人賣一樣的產品時，至少把產品的使用情境、功能特色、檢驗報告都交代清楚，並且在服務上下功夫；當然就行銷的定位而言，我相信老闆們的眼睛是雪亮的，會希望盡可能與眾不同，畢竟孤門獨市、建立門檻才能真正細水長流。
再來不要考驗消費者耐心，盡力縮短消費者的猶豫時間。所以，我們不能只是停留在賣產品的思維。
所謂賣商品是尋求「解決問題的方案」、「有商機的產品」，重視使用者購買、使用經驗、處理消費者的問題；而問題即是需求，問題研究愈深，根才能紮得愈深。傳產業、中小企業的資源有限，因此準備功課，花點心思探索消費者，賣商品而不要賣產品。
（區別產品與商品，主要是針對思維思考，希望大家不要落入生產者的框架。）

以我個人觀點，請把行銷人才當一回事。無論是委外電商規劃的人才，或是投資自家潛力的員工，都要設法將習得的電商知識、執行電商的經驗，建立知識庫累積下來，邀請這些員工向內部成員分享，愈多人有概念，對公司就愈有利，因此建議公司設計共好機制來留人與配合，雙方要有利才能走得長久，以利他誠信對待人的方式，一定會有好的成果。











第 57 屆第一次經營研究研討會心得分享

文 / 社友 陳科仰

從 2020 加入台中 IMC，發現在社團內不只有許多的次團，原本以為只有讀書會和運動類型的社團，但是後來發現，原來還有四次的經營研究，而且重點是，這經營研究是很認真的在找講師和安排講演的內容，所以讓我也更加多關注這個活動舉辦的時間和內容，因為不只可以聽到在各行業中經營會遇到的問題，也可以透過討論激發許多不錯的建議，還能夠在最後得到在該領域專業社友的經驗分享，整個從講演的內容到對談可以讓大家感受到這是相當有層次、有厚度的一種學習模式。

這次在 57th 第一次經營研究安排了林逸政 社友針對二代接棒新思維企業精實管理的應用與領悟做經驗分享『在不改變現況下，挑戰案件交期縮一半的目標』為主題，分享了久昌工業的精實成果。

在演講中提到從所有產品都要有一個價值流程圖，進而展開所有物料流動設計與庫存設計，這是精實生產拉動的第一步（但這也是最難的一步），因為只有了這一份資料，才能夠從 ERP 當中找出客戶最短出貨紀錄，決定節拍點來拉動設計，達到準交、減少人力、庫存最低、增加週轉率、提高人均產值的目標，這點其實對我們自己的工廠，也常常會遇到類似的問題，有時客戶的材料晚到又要趕貨，熱門時節交期又都通通卡在一起，一直以來我們仰賴人員的經驗而非制度化的管理，當量體一旦放大，也就會出現品管、成本等等問題發生的機會。

當然在經營研究的會議上，不僅講者精心安排的課程分享，更重要的一大特點是問題討論，講者都會在簡報後提出經營上所遇到的問題，或許自己已有答案的方向，也有可能希望透過分享尋求更全面的建議，這些討論在不同行業或是有相關經驗的社友身上都能夠從不同角度聽到不同的建議，就像這次逸政提出了外籍移工的問題，仰賴大廠轉單所受惠的訂單也可能在大廠減產時訂單銳減的風險，如何在加工業薄利的情況下來轉型提升毛利，職場員工留才永續以及進退場問題，其實不只是在傳統的加工業，相信許多的行業都有相同的問題，社友們也都相當熱情地提出適當的良藥，確實也讓整場會議相當有扎實度。



最後再次感謝會長、所有主辦單位，能夠為我們台中 IMC 提供如此精彩的講演，更不簡單的是，這次的演講，還首次推行的線上、線下同步進行，讓在疫情下還能夠有更多的社友而能夠聽到如此用心、精彩的講演。




久昌加工流程概述






台中IMC經營研究研討會

第 57 屆 7 月及 8 月親善敦睦花絮報導

賀 林維濯前社長榮任台中市馬拉松扶輪社社長













賀 葉永良財務長升任臺灣銀行 - 梧棲分行經理













賀 蔡宜淳社友 9 號肉乾開幕








賀 陳冠伯社友阿購購海鮮超市開幕茶會









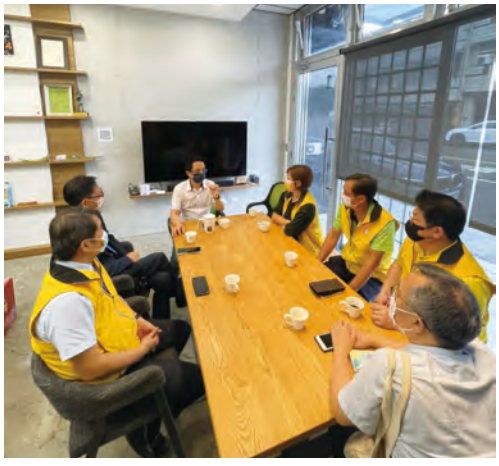


賀 賀邱文祥社友喬遷之喜











聯合會創新發表線上發表花絮報導














台中市國際工商經營研究社
Talents Commi
創新 Horizons




台中市國際工商經營研究社
ents Commitm
Horizons Inn

2021 領導統御社內初賽花絮















第 57 屆 8 月份歡迎新社友入社

110 年 8 月 26 日宣誓新社友

姓　名：蔡安德
電　話：0925-871321
職　業：喜陽能源科技股份有限公司
　　台灣達修維運有限公司
　　總經理
地　址：台中市北區台灣大道二段
　　340 號 8F-5
https://reurl.cc/pgVMGe
介紹人：　張宏銘社友





姓　名：鄭勛鴻
電　話：0932-523291
職　業：樺懋興業股份有限公司
　　業務專員
地　址：烏日區五光路 83 號
https://reurl.cc/2bdQMn
介紹人：梅順和社友





台中 IMC 高爾夫球聯誼會

第 36 屆　8　月份 月例賽 成績表

地點：豐原高爾夫球場　　比賽時間：

會員編號	姓名	總桿	差點	淨桿	淨桿名次	調整排名	總桿 及 跳躍獎
26	王明宇	86	19	67	1	1	
35	王振添	88	20	68	2	2	
27	廖述衍	97	29	68	3	3	
34	賴村濱	87	18	69	4	4	近洞獎
17	徐文嶽	88	19	69	5	5	
15	蔡清欽	92	22	70	6	6	跳躍獎
28	羅秀英	92	22	70	7	7	
23	林辛鏜	85	13	72	8	8	
10	王清財	91	18	73	9	9	
42	郭秝宏	85	11	74	10	10	
12	梁政炎	105	30	75	11	11	親密獎
1	黃淳甄	105	30	75	12	12	會長
13	劉燕飛	93	17	76	13	13	親密獎
25	張富雄	101	25	76	14	14	
53	廖士仁	104	28	76	15	15	二桿近
22	蔡敬文	86	9	77	16	16	跳躍獎/近洞獎/二桿近
49	郭穗慧	106	29	77	17	17	
40	陳煥淙	100	22	78	18	18	
18	郭偉修	95	16	79	19	19	近洞獎
39	李謀祥	99	19	80	20	20	男子遠桿
38	黃堯政	104	24	80	21	21	跳躍獎
65	柯閔郎	106	24	82	22	22	
51	汪晨暄	118	36	82	23	23	近洞獎
41	蔡晨希	112	28	84	24	24	
47	徐羿甄	117	32	85	25	25	
29	黃錦紅	105	19	86	26	26	跳躍獎
63	沈裕展	118	30	88	27	27	
37	賴孟君	120	30	90	28	28	
52	蔡宜淳	146	36	110	29	29	

好手班 課後 公眾號反饋



感動～好手班至和同學在 FB 給的學習成效反饋「打出高球人生最好紀錄」，很快就能下場實戰操練…小編準備來去烙人囉，導演您等著上階的喜悅吧！

8 月例賽成績統計表

	第一名	第二名	第三名	第四名	第五名	第六名	第七名	第八名	第九名	第十名	第十一名	第十二名
年度積分排名	劉燕飛	王明宇	蔡清欽	黃堯政	徐文嶽	郭偉修	廖述衍	黃淳甄	王振添	羅秀英	林辛鏜	黃錦紅
	25	25	24	23	22	21	21	19	18	16	15	15
本月淨桿排名	王明宇	王振添	廖述衍	賴村濱	徐文嶽	蔡清欽	羅秀英	林辛鏜	王清財	郭秝宏	梁政炎	黃淳甄
	67	68	68	69	69	70	70	72	73	74	75	75

	7月份	8月份	9月份	10月份	11月份	12月份	1月份	2月份	3月份	4月份	5月份	6月份
月例賽冠軍	劉燕飛	王明宇	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
男子遠桿獎	*	李謀祥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長青/女子遠桿獎	*	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

8 月份財務收支明細表

收入			支出		
項目	金額	備註	項目	金額	備註
上期結餘款	264,800		例賽獎金	-	八月發
08/23-贊助款-楊斯閔	5,000		賣店+水	3,500	
08/24-年費-林辛鏜	10,000		晚餐-500元*31人	15,500	
08/24-年費-王振添	10,000		香蕉	100	
08/26-年費-邱梧桐	10,000				
收入合計	299,800		支出合計	19,100	
獎品(高爾夫球)上月結餘	360	剩餘數量	目前結餘	280,700	
獎品(高爾夫球)贈	0	360			



登山聯誼會 | 9 月份預告



台中 IMC 第 14 屆登山聯誼會▲▲

2021 年　　九月份聯誼!!行程公告～苗栗-南庄 [獅山古道]

一、日期：9/26，星期日
二、集合：AM 7:30
三、地點：獅頭山勸化堂停車場　　https://reurl.cc/L71Zr4
四、地址：苗栗縣 南庄鄉
　　8:00 統一整裝後出發
五、難度：1.休閒組 :紫陽門-輔天宮-勸化堂-道德門-舍利洞-淨土門-開善寺-望月亭-勸化堂
　　來回全程約 4K，約 3.5 小時
　　2.挑戰組:紫陽門-輔天宮-勸化堂-道德門-舍利洞-淨土門-開善寺-望月亭-獅頭山
　　三角點-勸化堂，來回全程約 4.5K，約 4.1 小時
五、用餐：唯我獨鱒 庭園餐廳 <12:30 一起用餐>　　苗栗縣南庄鄉南江村 17 鄰 39-1 號
　　https://reurl.cc/l5LMK9
六、費用：會員免費，非會員$500 元
七、交通：自行前往，請提早出門避免塞車喔! (因車位有限，並響應環保，請大家盡量共乘)
八、注意事項：
1. 海拔 135~453 公尺，爬升約 318 公尺。
2. 別忘了要攜帶口罩(含備用)。
3. 山上路面濕滑，請穿著硬底登山鞋、攜帶登山杖。
4. 請自備飲水、行動糧、擦汗毛巾。
5. 前一晚請務必要有充足的睡眠，考量身體狀況安全出行。
6. 為考量訂餐及保險作業，於出發前 3 日為報名截止日，請把握時間報名。
7. 行程會因爲疫情做滾動式修正。

報名連結:https://reurl.cc/NZa9Rn
查看連結:https://reurl.cc/0xzR6o

會　　長: 李茂全
總 幹 事: 沈裕展　　敬邀
副總幹事: 王信焜　史菊芳





第 57 屆第二次理監事聯席會議紀錄

日　期：110 年 7 月 22 日 (星期四)

時　間：下午 3：30 準時開會

地　點：線上會議

主　席：吳海慶　司儀：梁宴樺　　記錄：盧慧卿

理事出席人員：吳海慶、李松濱、李茂全、蘇呈顯、楊斯閔、趙振宗、
陳奕錩、趙　檠、洪莉莉、許梅英、徐羿甄、陳信助、
葉至哲、張世貴、林雅惠

監事出席人員：張永昌、林辛鏜、蔡晨希

列席出席人員 ：孫連忠、吳佩娜、江瑞啟、廖士仁、王信焜、高淑華、林珮君

列席會務出席人員：梁宴樺、葉永良、許敦泰

一、主席宣佈開會

二、通過本次會議議程

三、主席致詞

四、輔導社長致詞

五、社務報告 (詳如附件一)

六、宣讀上次會議決議事項執行報告 (詳如附件二)

七、討論事項

第一案：提案人 秘書處。

案　由：社務會計收支報表審查案。

說　明：1. 審查第 56 屆六月份社務會計收支決算報表。
2. 審查第 57 屆七月份社務會計收支月報表。

決　議：詳如附件 , 照案通過。

第二案：提案人 例會節目理事蘇呈顯；附署人第一副社長李松濱。

案　由：八月份講師人選及講題討論案。

說　明：1. 依據 57 屆各組委員會年度工作計畫辦理

2.8/26 講師：林詠涵 執行長

講題：疫情時代下一傳產逆勢轉型進軍電商市場

決　議：詳如附件，照案通過。

第三案：提案人 康樂活動理事張世貴；附署人 第二副社長李茂全。

案　由：擬舉辦第 57 屆中秋聯歡晚會活動討論案。

說　明：1. 依據第 57 屆各組委員會年度工作計畫辦理。

2. 活動經費：擬於康樂活動科目項下提撥 50,000 元。

A. 日期 :9/11(六) 時間：下午 17:30-20：30。

B. 地點：青青湖畔清水花園（新社）

決　議：詳如附件，照案通過。

八、各組委員會及次團工作報告

九、臨時動議

十、自由發言

十一、前社長指導

十二、宣讀本次會議記錄，確認後准于記錄。

十三、主席結論致詞

十四、散會

第 57 屆第三次理監事聯席會議紀錄

日　期：110 年 8 月 26 日 (星期四)
時　間：下午 3：30 準時開會
地　點：臻悅美饌

主　席：吳海慶　司儀：梁宴樺　　記錄：盧慧卿

理事出席人員：吳海慶、李松濱、李茂全、蘇呈顯、趙振宗、
　　趙　檠、洪莉莉、許梅英、徐羿甄、陳信助、
　　葉至哲、張世貴、林雅惠
理事請假人員：楊斯閔、陳奕錩
監事出席人員：張永昌、林辛鏜、蔡晨希
監事請假人員：

列席出席人員　：孫連忠、吳佩娜、江瑞啟、廖士仁、王信焜、高淑華、林珮君、
　　廖子貽、史菊芳
列席會務出席人員：梁宴樺、葉永良、許敦泰

一、主席宣佈開會
二、通過本次會議議程
三、主席致詞
四、輔導社長致詞
五、社務報告 (詳如附件一)
六、宣讀上次會議決議事項執行報告 (詳如附件二)
七、討論事項

第一案：提案人 秘書處。
案　由：社務會計收支報表審查案。
說　明：審查第 57 屆八月份社務會計收支決算報表。
決　議：詳如附件 , 照案通過。
第二案：提案人 社友發展理事許梅英；附署人 第二副社長李茂全。
案　由：新社友入社審查案。
說　明：本月份有 2 位達成入社申請資格：
　　1. 蔡安德先生 / 介紹人：張宏銘社友
　　2. 鄭勛鴻先生 / 介紹人：梅順和社友
決　議：歡迎加入 , 並繳交社費及入社費及社館基金。

第三案：提案人 例會節目理事蘇呈顯；附署人第一副社長李松濱。
案　由：九月份講師人選及講題討論案。
說　明：1. 依據 57 屆各組委員會年度工作計畫辦理
　　2.9/23 講師：蔡慧貞 總經理 / 創意總監
　　講題：從傳產創新再升級，以品牌創建新商機

決　議：詳如附件，照案通過。

第四案：提案人 康樂活動理事張世貴；附署人 第二副社長李茂全。
案　由：辦第 57 屆中秋聯歡晚會活動內容及工作內容討論案。
說　明：1. 依據第 57 屆各組委員會年度工作計畫辦理。
2. 經費：擬於財務預算康樂活動科目項下提撥 50000 元。
3. 日期 :9/11(六) 下午 17:30-20:30。
4. 地點：青青湖畔親水花園 (北屯區東山路 2 段 188 號)
決　議：執行，詳如附件，照案通過。

第五案：提案人 全國事務理事洪莉莉；附署人第一副社長李松濱。
案　由：本社協辦聯合會第 49 全國年會討論案。
說　明：1. 主辦單位：中華民國國際工商經營研究社聯合會
2. 承辦單位：台南市國際工商經營研究社
3. 年會主題：漫活府城，築夢台南
4. 全國年會特刊廣告分配，廣告費係按各社社友人數佔全國社友人數比例計算分擔。(廣告收入 = 廣告總數比例) 封底裡 (彩色)15.000 元 內頁 (全頁彩色)10.000 元 內頁 (半頁彩色)5,000
5. 台中社廣告費分擔 30,000 元，依往例：社長 / 一副 / 二副 / 彩色廣告頁 10,000
6. 本社參加人數：係按各社社友人數佔全國社友人數比例計算，責任額 30 人
7. 活動時間 :110 年 11 月 06、7 日 (星期六、日)
8. 活動地點：東東宴會式場 / 住宿地點：大員皇冠酒店
9. 活動經費：擬於財務預算全國事務科目項下提撥 57,000 元。
註冊費每人收費標準如下 (不含住宿費及保險費)
社友 4,200 元、眷屬 3,800 元 ・來賓 4,000 元小 IMC2,000 元
住宿費：雙人房每人 /2,800 四人房每人 /2,000
10. 社友前往交通方式：搭乘遊覽車
決　議：詳如附件，照案通過。

第六案：提案人 秘書處。
案　由：舉辦第 57 屆感恩聯誼會討論案。
說　明：1. 時間 :110 年 10 月 22 日 (星期五)
2. 地點：好運來洲際宴展中心
決　議：詳如附件。

八、各組委員會及次團工作報告
九、臨時動議
十、自由發言
十一、前社長指導
十二、宣讀本次會議記錄，確認後准于記錄。
十三、主席結論致詞
十四、散會

台中市國際工商經營研究社

資產負債表 中華民國 110 年 8 月 20 日

資產		本月金額	負債、基金及餘絀		本月金額
科目			科目		
一、	流動資產		一、	流動負債	
	現金及零用金 (註 1)	-		應付款項 (註 2)	381,135
	銀行存款 - 國泰世華 (#13528)	913		流動負債合計	381,135
	銀行存款 - 臺灣銀行 (#3695)	1,416,966			
	預付費用 - 青青湖畔	17,100			
	其他資產 - 存出保證金 - 經研場地	3,000			
	流動資產合計	1,437,979			
二、	定期存款 (國泰世華)	2,055,222	二、	基金	
				會務發展準備金	2,055,222
				資產基金	3,730,972
				基金合計	5,786,194
三、	固定資產		三、	餘絀	
	土地	1,774,632		累計餘絀	908,514
	房屋	1,776,200		本期餘絀	148,330
	事務機器設備	180,140		餘絀合計	1,056,844
	固定資產合計	3,730,972			
	合計	7,224,173		合計	7,224,173

社長：吳海慶　　常務監事：張永昌　　財務長：葉永良　　製表：盧慧卿

註 1：7 月餘額 10,149- 行政支出 24,881- 例會節目 1,000- 創新 165- 公共關係 500- 親善敦睦 7200- 社館基金支出 1,700+ 撥補 8 月不足額 25,297=8 月餘額 0

註 2：8 月應付款項：應付帳款 381,135(匯款 323,103+ 匯費 330+ 付現金 32,405+ 撥補零用金 25,297)

固定資產明細表 中華民國 110 年 8 月 20 日

序號	品項	購入日期	成本
1.	土地 (註 1、2)	84 年 10 月	1,774,632
2.	房屋 (註 1、2)	84 年 10 月	1,776,200
	事務機器設備：		
3.	桌上型電腦及週邊	99 年 8 月	25,869
4.	數位相機	102 年 1 月	2,990
5.	列表機	103 年 6 月	2,990
6.	筆記型電腦	104 年 8 月	25,697
7.	拍立得	106 年 8 月	7,734
8.	投影機	106 年 11 月	23,311
9.	對講機 24 組	107 年 8 月	8,400
10.	捷元電腦主機	108 年 5 月	23,625
11.	PHILIPS 27" 螢幕	108 年 5 月	5,355
12.	投影機吊架	108 年 8 月	9,450
13.	額溫槍	109 年 4 月	1,800
14.	M611601 空氣滅菌消毒機	110 年 5 月	2,919
15.	酒精噴霧消毒機	110 年 6 月	1,400
16.	ASUS FX506HE 筆電	110 年 6 月	36,900
17.	MIC 麥克風	110 年 8 月	1,700
	小計		180,140
	合計		3,730,972

註 1: 台中市南屯區大進段東興路 2 段 186 號 4 樓之 2 號。

註 2: 東興路房地買入成本拆分如下：

一、買入成本：	
1. 買價	3,450,000
2. 契稅	42,037
3. 房屋稅	13,329 (21,325-7,996 賣方補貼)
4. 地價稅	136
5. 房地登記費用	10,830
6. 太平洋佣金支出	34,500
合計	3,550,832
土地	1,774,632
房屋	1,776,200
合計	3,550,832
二、依當時土地房屋公告現值為拆分依據：	
土地	546,317
房屋	546,800
合計	1,093,117

第 57 屆社費繳費明細表及分析表 / 8 月份

製表日 :110.08.20

NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號	NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號
秘書處與監事會：吳海慶社長、梁宴樺秘書長、張永昌常務監事									
1	吳海慶	自動櫃員機	2021/6/28	71410801114896	8	許敦泰	網路銀行	2021/7/2	71410801114960
2	孫連忠	自動櫃員機	2021/7/7	71410801114904	9	張永昌	Line Pay	2021/6/28	71410801114971
3	李松濱	自動櫃員機	2021/6/29	71410801114915	10	林辛鏜	匯款	2021/7/1	71410801114982
4	李茂全	超商 (統一)	20210712	71410801114926	11	蔡晨希	自動櫃員機	2021/6/30	71410801114993
5	葉永良	轉帳	2021/5/27	71410801114937	12	林珮君	自動櫃員機	2021/6/30	71410801115004
6	梁宴樺	自動櫃員機	2021/7/8	71410801114948					
7	蔡武富	自動櫃員機	2021/6/30	71410801114959	合計人數		已繳 12 人、未繳 0 人		
第 1 組：例會節目組，蘇呈顯理事、駱盈均總幹事					第 4 組：創　新組，陳奕錩理事、楊士奇總幹事				
1	蘇呈顯			71410801115015	1	陳奕錩	超商 (全家)	20210715	71410801115617
2	駱盈均	收款單位	20210701	71410801115026	2	楊士奇			71410801115628
3	陳向榮	超商 (統一)	20210714	71410801115037	3	李吉昌	收款單位 (匯款)	20210807	71410801115639
4	王清財			71410801115048	4	洪猶男			71410801115640
5	李明海			71410801115059	5	張嘉倫			71410801115651
6	林昆甫	收款單位	20210803	71410801115060	6	周佳賢			71410801115662
7	吳玉美			71410801115071	7	林祺豪			71410801115673
8	陳銘勝			71410801115082	8	祝岱			71410801115684
9	黃鎮潤			71410801115093	9	許長發			71410801115695
10	柯閔郎			71410801115101	10	夏本強			71410801115703
11	洪清水			71410801115112	11	許譯仁			71410801115714
12	歐明嵐	超商 (全家)	20210709	71410801115123	12	呂金豐	超商 (統一)	20210712	71410801115725
13	盧紹賢			71410801115134	13	林逸政			71410801115736
14	陳聖智			71410801115145	14	陳科仰	自動櫃員機	20210723	71410801115747
15	廖清坤			71410801115156	15	安淑卿			71410801115758
16	林清池	自動櫃員機	20210723	71410801115167	16	盧進享	自動櫃員機	20210628	71410801115769
17	陳信志			71410801115178	17	柯銘奎 (退)			
18	楊允修	自動櫃員機	20210730	71410801115189	18	王信焜	超商 (全家)	20210709	71410801115781
19	鄧聯雲			71410801115190	19	李瑞賢			71410801115792
合計人數		已繳 6 人、未繳 13 人			合計人數		已繳 6 人、未繳 12 人		
第 2 組：工商觀摩組，楊斯閔理事、沈裕展總幹事					第 5 組：親善敦睦組，趙榮理事、史菊芳總幹事				
1	楊斯閔	自動櫃員機	20210701	71410801115208	1	趙榮	超商 (全家)	20210709	71410801115800
2	沈裕展	超商 (統一)	20210716	71410801115219	2	史菊芳	自動櫃員機	20210707	71410801115811
3	許民衛			71410801115220	3	唐明良	自動櫃員機	20210705	71410801115822
4	林壯成	超商 (統一)	20210713	71410801115231	4	蔡清欽	自動櫃員機	20210708	71410801115833
5	廖士仁	超商 (全家)	20210709	71410801115242	5	江瑞啟			71410801115844
6	張福興			71410801115253	6	李志成			71410801115855
7	蕭振富			71410801115264	7	陳柏霖	自動櫃員機	20210705	71410801115866
8	黃淳甄			71410801115275	8	李冠瑛			71410801115877
9	許慶修			71410801115286	9	黃堯政			71410801115888
10	黎美惠			71410801115297	10	陳鶴銘			71410801115899
11	歐太陽	超商 (統一)	20210720	71410801115305	11	江連寶			71410801115907
12	江明偉			71410801115316	12	賴家豪	超商 (全家)	20210729	71410801115918
13	王儷蓁			71410801115327	13	張宗榮	超商 (全家)	20210714	71410801115929
14	何宗穎			71410801115338	14	郭曉芸			71410801115930
15	鄭明珠	超商 (全家)	20210728	71410801115349	15	梅順和			71410801115941
16	吳金松			71410801115350	16	蘇義群			71410801115952
17	柯樂禮			71410801115361	17	李謀祥			71410801115963
18	廖增平			71410801115372	18	洪堯堂			71410801115974
19	楊喻聖			71410801115383	19	李國豪			71410801115985
20	夏良駿	超商 (全家)	20210709	71410801115394	20	陳泰旭	自動櫃員機	20210705	71410801115996
21	張洛森			71410801115402					
合計人數		已繳 7 人、未繳 14 人			合計人數		已繳 8 人、未繳 12 人		
第 3 組：經營研究組，趙振宗理事、王至和總幹事					第 6 組：全國事務組，洪莉莉理事、彭素菁總幹事				
1	趙振宗	自動櫃員機	20210629	71410801115413	1	洪莉莉	超商 (統一)	20210709	71410801116007
2	王至和			71410801115424	2	彭素菁	自動櫃員機	20210707	71410801116018
3	張光瑤	郵局	20210705	71410801115435	3	劉燕飛	超商 (統一)	20210714	71410801116029
4	陳立家			71410801115446	4	張宗光	超商 (統一)	20210709	71410801116030
5	廖月照	網路銀行	20210730	71410801115457	5	王明宇			71410801116041
6	劉智能 (退)			71410801115468	6	蔡敬文	收款單位	20210803	71410801116052
7	邱奕賢			71410801115479	7	蔡宜淳	自動櫃員機	20210719	71410801116063
8	陳瑞英 (退)			71410801115480	8	李國銘	收款單位 (現金)	20210807	71410801116074
9	謝德亮			71410801115491	9	蔡仲蘋			71410801116085
10	劉世詮	超商 (統一)	20210714	71410801115509	10	黃宗哲	自動櫃員機	20210723	71410801116096
11	葉文生	收款單位 (匯款)	20210805	71410801115510	11	林永上			71410801116104
12	郭秣宏	超商 (統一)		71410801115521	12	蕭振義			71410801116115
13	余紫菱			71410801115532	13	吳懋仁	匯款	20210804	71410801116126
14	陳文鏗	超商 (統一)	20210715	71410801115543	14	林忠宏			71410801116137
15	劉素華			71410801115554	15	張富鈞			71410801116148
16	張滄澤	超商 (全家)	20210813	71410801115565	16	詹淑惠			71410801116159
17	張建能 (退)			71410801115576	17	江高竹			71410801116160
18	郭昆城			71410801115587	18	張語超	收款單位 (匯款)	20210809	71410801116171
19	張祖蔭	超商 (萊爾富)	20210723	71410801115598	19	張國華	收款單位 (匯款)	20210720	71410801116182
20	顧淑美	自動櫃員機	20210709	71410801115606	20				
合計人數		已繳 9 人、未繳 11 人			合計人數		已繳 11 人、未繳 8 人		

NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號	NO	姓名	繳款通路	繳款日期	虛擬帳號
第 7 組：社友發展組，許梅英理事、洪明峯總幹事					第 10 組：資訊行銷組，葉至哲理事、楊士賢總幹事				
1	許梅英	自動櫃員機	20210701	71410801116193	1	葉至哲	超商 (OK)	20210709	71410801116773
2	洪明峯			71410801116201	2	楊士賢	自動櫃員機	20210630	71410801116784
3	林維濯	自動櫃員機	20210728	71410801116212	3	江輝雄			71410801116795
4	張語全	收款單位	20210810	71410801116223	4	陳慶榮	超商 (OK)	20210721	71410801116803
5	張山明	匯款	20210709	71410801116234	5	吳惠祝	超商 (全家)	20210714	71410801116814
6	洪維晨			71410801116245	6	高海安			71410801116825
7	張宏銘	收款單位	20210707	71410801116256	7	王宏茂			71410801116836
8	劉禹妡			71410801116267	8	柯美如	匯款	20210709	71410801116847
9	林建宏			71410801116278	9	楊盈佳	網路銀行	20210628	71410801116858
10	徐健銘	超商 (全家)	20210708	71410801116289	10	林郁玲			71410801116869
11	江智豪			71410801116290	11	林川焱			71410801116870
12	李仲立			71410801116308	12	謝鈞庭			71410801116881
13	王鈞平			71410801116319	13	莊義宏			71410801116892
14	王大榮	超商 (統一)	20210719	71410801116320	14	賴俊宏			71410801116900
15	鄭維宏			71410801116331	15	鮑偉昭			71410801116911
16	張富雄			71410801116342	16	楊日瑱			71410801116922
17	楊文財	自動櫃員機	20210701	71410801116353	17	朱祐德	超商 (統一)	20210723	71410801116933
18	游舜雯			71410801116364	18	張祐萍 (退)			71410801116944
19	曾志峰			71410801116375					
20	邱水來	匯款	20210714	290001003695					
合計人數		已繳 9 人、未繳 11 人			合計人數		已繳 7 人、未繳 11 人		
第 8 組：公共關係組，徐羿甄理事、廖子貽總幹事					第 11 組：康樂活動組，張世貴理事、林春福總幹事				
1	廖子貽	收款單位	20210803	71410801116386	1	張世貴			71410801116955
2	童介榮	自動櫃員機	20210719	71410801116397	2	林春福	超商 (統一)	20210708	71410801116966
3	梁政炎	收款單位	20210807	71410801116405	3	蘇文和	超商 (全家)	20210719	71410801116977
4	汪晨暄	收款單位	20210701	71410801116416	4	李孝賢			71410801116988
5	陳渙淙	收款單位	20210701	71410801116427	5	許瑞生 (退)			71410801116999
6	張詩愷			71410801116438	6	黃紀燁			71410801117000
7	洪靖雅	超商 (統一)	20210813	71410801116449	7	賴賀結	超商 (統一)	20210708	71410801117011
8	李泳家			71410801116450	8	紀勝元			71410801117022
9	黃國書			71410801116461	9	李盈欽			71410801117033
10	陳美華	超商 (全家)		71410801116472	10	廖志盛	超商 (統一)	20210706	71410801117044
11				71410801116483	11	楊淑惠	自動櫃員機	20210706	71410801117055
12	陳威廷				12	謝宗安			71410801117066
13	郭峻誠			71410801116494	13	何懿峻			71410801117077
14	林茂松	超商 (統一)	20210716	71410801116502	14	徐文嶽			71410801117088
15	陳傑民			71410801116513	15	劉世堯			71410801117099
16	郭偉修			71410801116524	16	賴村濱			71410801117107
17	王子揚	超商 (統一)	20210716	71410801116535	17	黃明鴻			71410801117118
18	郭維鴻			71410801116546	18	謝忠義			71410801117129
19	陳威銓			71410801116557	19	徐金鳳	收款單位 (票據)	20210715	71410801117130
20	陳威銓			71410801116568	20	林國華			71410801117141
合計人數		已繳 8 人、未繳 11 人			合計人數		已繳 6 人、未繳 14 人		
第 9 組：社刊編輯組，陳信助理事、劉鴻諺總幹事					第 12 組：總　務組，林雅惠理事、邱文祥總幹事				
1	陳信助			71410801116579	1	林雅惠	郵局	20210706	71410801117152
2	劉鴻諺			71410801116580	2	邱文祥	超商 (統一)	20210720	71410801117163
3	施振輝			71410801116591	3	陳坤陽	轉帳	20210712	71410801117174
4	陳崇勇			71410801116609	4	張良鎰	收款單位 (現金)	20210718	71410801117185
5	黃俊儒	自動櫃員機	20210805	71410801116610	5	何功奇			71410801117196
6	陳佩君 (退)			71410801116621	6	姚胥迪			71410801117204
7	施宗興	現金	20210708	71410801116632	7	鍾鎮鴻			71410801117215
8	劉哲佑	超商 (統一)	20210813	71410801116643	8	彭國峰			71410801117226
9	高淑華	自動櫃員機	20210706	71410801116654	9	王振添			71410801117237
10	林吉茂			71410801116665	10	周淑秋			71410801117248
11	周堯生			71410801116676	11	巫俞憲	自動櫃員機	20210727	71410801117259
12	廖述衍	自動櫃員機	20210719	71410801116687	12	吳佩娜	超商 (全家)	20210713	71410801117260
13	張哲維	超商 (統一)	20210723	71410801116698	13	黃子千 (退)			71410801117271
14	巫滿童	自動櫃員機	20210727	71410801116706	14	張世明			71410801117282
15	楊勝勇			71410801116717	15	陳玲玲			71410801117293
16	李同霖			71410801116728	16	歐田振	超商 (全家)	20210719	71410801117301
17	王珮珊	自動櫃員機	20210810	71410801116739	17	吳為鈺			71410801117312
18	郭錦海	自動櫃員機	20210727	71410801116740	18	陳冠伯			71410801117323
19	陳正彥			71410801116751					
20	王紹勳	超商 (萊爾富)	20210721	71410801116762					
合計人數		已繳 10 人、未繳 10 人			合計人數		已繳 7 人、未繳 11 人		
已繳總計		已繳 106 人	$1,484,000	37.32%	未繳總計		未繳 138 人	$2,492,000	62.68%

已繳總計 = 舊社友 14,000×106=1,484,000
未繳總計 = 舊社友 14,000×138=1,932,000

一、繳費方式說明：
1. 全省【臺灣銀行】臨櫃繳交。2. 利用自動化設備轉帳 (輸入銀行代號「004」(臺灣銀行)) 再輸入繳款虛擬帳號及繳款金額。3. 跨行匯款：收款行庫：臺灣銀行臺中精密園區分行，帳號：社友的虛擬帳號，戶名：台中市國際工商經營研究社。4. 月例會簽到處，繳現金或支票。5. 透過超商已繳未入帳：黃國書、郭秝宏等 2 人；代收陳正彥社費支票一筆，發票人：美威興業，金額 14000，到期日 110/9/30。
二、若資訊內容有誤或記載有缺漏者，請逕向秘書處更正。

第 57 屆十月份社務活動預告

日期			活動內容	地　點	召集人 / 擔當	參加人員
110.10.01	五	20:00	第 9 屆羽球聯誼會 例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長 / 黃俊儒	會友
110.10.02	六	17:30	第 57 屆中秋晚會	青青湖畔	康樂活動 理事 / 張世貴	全體社友 (採報名出席)
110.10.08	五	20:00	第 9 屆羽球聯誼會 例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長 / 黃俊儒	會友
110.10.09	六	06:30	第 13 屆自行車 聯誼會 - 10 月活動通知	好望角	自行車聯誼會 會長 / 許敦泰	會友
110.10.10	日	13:30	苗栗社年會	交接典禮 / 苗北藝文中心 IMC 之夜 / 天廚海鮮樓	全國事務 理事 / 洪莉莉	全體理監事
110.10.15	五	20:00	第 9 屆羽球聯誼會 例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長 / 黃俊儒	會友
110.10.19	二	18:00	第 23 屆三二讀書 聯誼會 - 10 月份例會	社館	讀書聯誼會 會長 / 郭曉芸	會友
110.10.21	四	13:00	第 31 屆社友夫人 聯誼會 - 10 月份例會	社館	社友夫人聯誼會 會長 / 莊予萱	會友
110.10.22	四	13:30	感恩聯誼餐會	好運來宴展中心	秘書處	全體社友 (採報名出席)
110.10.22	五	20:00	第 9 屆羽球聯誼會 例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長 / 黃俊儒	會友
110.10.24	日	08:00	第 14 屆登山聯誼 會 -10 月份通知	露營	登山聯誼會 會長 / 李茂全	會友
110.10.26	二	11:30	第 36 屆高爾夫球 聯誼會 10 月份月例賽 通知 -	南峰球場 11:00 報到，11:30 開球	高爾夫球聯誼會 會長 / 黃淳甄	會友
110.10.28	四	15:30	第 57 屆第四次理 監事聯席會議	全國大飯店 (B1 國際廳)	秘書處	理監事
110.10.29	五	20:00	第 9 屆羽球聯誼會 例行練習	中科羽球館	羽球聯誼會 會長 / 黃俊儒	會友